



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

**ГОДИШЊИ ПРОГРАМ РАДА
РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ СРБИЈЕ
ЗА 2020. ГОДИНУ**

Београд, децембар 2019. године



RAC

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Садржај:

Р. број	Назив	Страна
1.	Уводне одредбе	3
2.	План рада Сектора за стратешка улагања	5
3.	План рада Сектора за подршку МСП	18
4.	План рада Сектора за међународну сарадњу	47
5.	План рада Сектора за регионални развој и регионалну сарадњу	58
6.	План рада Сектора за планирање и анализу	71



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Уводне одредбе

Развојна агенција Србије (даље: Агенција) основана је Законом о улагањима („Службени гласник РС”, бр. 89/2015 и 95/2018), ради обављања развојних, стручних и оперативних послова подстицања и реализације директних улагања, промоције и повећања извоза, развоја и унапређења конкурентности привредних субјеката, угледа и развоја Републике Србије у области привреде и регионалног развоја.

На оснивање и рад Агенције примењује се Закон о јавним агенцијама („Службени гласник РС“, бр. 18/2005, 81/2005-испр. и 47/2018)

Законом о улагањима прописано је да Агенција обавља следеће послове:

- 1) сарађује са државним органима и организацијама и носиоцима јавних овлашћења, органима територијалне аутономије и локалне самоуправе, ради обезбеђивања услова за примену овог закона и других прописа којима се уређују питања од значаја за унапређење привредног развоја и улагања;
- 2) прати примену овог закона и предлаже одговарајуће мере;
- 3) учествује у припреми програма и пројеката привредног и регионалног развоја;
- 4) врши анализе и обезбеђује податке и информације за потребе унапређења политике привредног и регионалног развоја;
- 5) врши акредитацију и координацију регионалних развојних агенција;
- 6) обавља стручне и административно-оперативне послове у вези са пројектима привлачења директних инвестиција и улагања и прати њихову реализацију у складу са законом и прописима;
- 7) спроводи програме и пројекте са циљем унапређења извозних активности привредних субјеката;
- 8) спроводи програме и пројекте са циљем унапређења положаја, активности и конкурентности малих и средњих привредних субјеката и предузетника;
- 9) предлаже, координира и спроводи активности стратешког маркетинга привредних потенцијала и угледа Републике Србије;
- 10) пружа стручну и саветодавну подршку привредним друштвима и предузетницима;
- 11) извршава и координира спровођење програма и пројеката привредног и регионалног развоја за подстицање директних инвестиција;



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- 12) обезбеђује услове за приступ и реализацију пројеката који се финансирају из међународне развојне помоћи;
- 13) прати и анализира услове улагања и привредне услове на појединачним тржиштима и у појединачним секторима и даје предлоге за њихово унапређење;
- 14) остварује сарадњу у области улагања и прикупља информације о стању улагања у другим државама;
- 15) предлаже доделу подстицаја;
- 16) обавља и друге послове, у складу са законом и Статутом Агенције.

Послове из тачке 5) Агенција обавља као поверене послове.

Правилником о организацији и систематизацији послова у Развојној агенцији Србије од 12.07.2018. године са Правилником о именима и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова у Развојној агенцији Србије од 15.08.2018. године, 22.04.2019. године и 10.12.2019. године, за потребе обављања послова из делокруга Агенције образовани су организациони делови (сектори), а у оквиру њих посебне организационе јединице (одељења).

Организациони делови су:

- Сектор за стратешка улагања;
- Сектор за подршку МСП;
- Сектор за међународну сарадњу;
- Сектор за регионални развој и регионалну сарадњу;
- Сектор за планирање и анализу;
- Сектор за правне, финансијске и опште послове.

Унутар Сектора за стратешка улагања образовани су: Одељење за реализацију стратешких улагања и Одељење за правну имплементацију и финансијску анализу стратешких улагања.

Унутар Сектора за подршку МСП образовани су: Одељење за подршку МСП и Одељење за контролу испуњења уговорних обавеза.

Унутар Сектора за планирање и анализу образовани су: Одељење за aftercare, Одељење за извештавање и аналитику, Одељење за информатичку подршку и Одељење за маркетинг.

Унутар Сектора за правне и опште послове образовани су: Одељење за правне и опште послове и Одељење за финансијске и рачуноводствене послове.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

ПЛАН РАДА СЕКТОРА ЗА СТРАТЕШКА УЛАГАЊА

У Сектору за стратешка улагања обављају се следећи послови :

- Стручни и административно-оперативни послови у вези са пројектима привлачења директних улагања;
- Директна комуникација са заинтересованим улагачима и стручно саветовање улагача у вези са свим питањима пословног окружења у Републици Србији, у процесу доношења одлуке о избору области и локалитета за улагање;
- Селекција и контактирање потенцијалних улагача и учешће у изради анализа ради идентификације сектора у сарадњи са Сектором за планирање и анализу;
- Директне активности са заинтересованим улагачима на реализацији инвестиционих пројеката:
 - организовање посете улагачима потенцијалним локацијама за улагање,
 - учествовање у самим посетама,
 - помагање у остваривању контакта са свим релевантним субјектима у вези са реализацијом улагања;
- Праћење и анализирање услова улагања и привредних услова на појединачним тржиштима и у појединачним секторима и давање предлога за њихово унапређење, у сарадњи са Сектором за планирање и анализу;
- Креирање и ажурирање базе података инвестиционих локација и инвестиционих пројеката у Републици Србији;
- Учествовање у креирању програма подстицаја за привлачење директних улагања, предлагање политика и мера у циљу унапређења инвестиционог амбијента и конкурентности Републике Србије у овом домену;
- Вршење стручне анализе инвестиционих пројеката, достављање обавештења о могућем нивоу подстицаја улагачима и израда предлога могућег нивоа подстицаја на основу стручне анализе;
- Пружање саветодавне помоћи улагачима и по потреби закључење уговора о неоткривању информација;
- Учествовање у преговорима ради израде меморандума, споразума и уговора у области директних улагања;
- Израда нацрта меморандума, споразума и уговора са улагачима;
- Припремање документације за одлучивање Савета за економски развој;
- Учесће у изради шема државне помоћи Министарства привреде;
- Учествовање у раду националних и међународних тела и организација (*OECD*¹, *BSEC*², *EURADA*³...);
- Припремање генеричких секторских одговора на упите улагача у сарадњи са Сектором за планирање и анализу.

¹ Организација за економску сарадњу и развој

² Организација за црноморску економску сарадњу

³ Европска асоцијација Послодаваца за развој



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Рад на постојећим и потенцијалним инвестиционим пројектима

Кључни циљеви:

- Рад на 140 потенцијалних инвестиционих пројеката:
 - 51 пројекат пренет из 2019. године
 - Вредност инвестиција: преко 2,3 милијарде евра
 - Број радних места: преко 20.000
 - око 80 нових пројеката у 2019. години
 - Очекивана вредност инвестиција: 3,6 милијарде евра
 - Очекиван број радних места: 32.000

Постојећи инвестициони пројекти представљају улагања домаћих или страних улагача у погледу чије реализације саветници Сектора већ имају одређене активности на којима ће рад бити настављен и током 2020. године.

Потенцијални инвестициони пројекти представљају могућност улагања привредних друштава која би требало да доведу до нових привредних активности и отварања нових радних места. Према свом карактеру потенцијални инвестициони пројекти могу бити веома различити и самим тим захтевају различит приступ и врсту услуга које им може понудити Агенција. Између осталог, потенцијални инвестициони пројекти се разликују по величини, привредном сектору у коме се обављају и начину имплементације, као и по држави из које улагач долази. Рад на потенцијалним и актуелним инвестиционим пројектима представља основну делатност Агенције.

По питању привредног сектора или привредне делатности у којој ће се обављати потенцијални инвестициони пројекат, саветници Сектора за стратешка улагања су специјализовани за одређене привредне секторе. Самим тим, саветници ће и у 2020. години наставити са пружањем подршке улагачима имајући у виду делатност којом се бави улагач. Указује се да су сви саветници Агенције довољно обучени да могу да по потреби прихвате рад на пројекту из сектора који није њихова специјализација. Према подацима из 2019. године, највећи број пројеката био је из области аутомобилске индустрије, као што је приказано у Табели 1.

Сектор	Број	Процент
Аутомобилска индустрија	15	20.8%
Прехрамбена и прерађивачка индустрија	10	13.9%
Дрвна индустрија и индустрија намештаја	9	12.5%



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Обједињене услуге	8	11.1%
Електронска индустрија	4	5.6%
Текстилна индустрија	4	5.6%
Хемијска индустрија	4	5.6%
Грађевински материјали	3	4.2%
Машине и опрема	3	4.2%
Пластика и гума	3	4.2%
Транспорт и логистика	2	2.8%
Металургија и обрада метала	1	1.4%
Софтвер и ИКТ	1	1.4%

Табела 1 – Анализа пројеката према индустријама

Имајући у виду број и податке о пројектима који ће бити пренети из 2019. године, као и информације о могућим пројектима са чијом реализацијом би требало да се отпочне у наредном периоду, оправдана је претпоставка да ће и у 2020. години најзаступљенији бити пројекти који се односе на аутомобилску индустрију. Са друге стране, имајући у виду пројекције за наредни период, вероватно је да ће се велики део активности одвијати и у области прехранбене индустрије, дрвне индустрије, обједињене услуге, туризма, електронске индустрије, текстилне индустрије, грађевинских материјала, као и у области машина и опреме.

По питању величине, потенцијални инвестициони пројекат се карактерише са два основна параметра: вредност инвестиције и број новостворених радних места. На основу тога Агенција разврстава пројекте у три категорије: мали, средњи и велики инвестициони пројекат (табела 2). Ова класификација није у вези са разврставањем улагача и њихових пројеката на мале, средње и велике, као и специјалне и стратешке пројекте, према Уредби о правилима за доделу државне помоћи, већ је успостављена интерно у Агенцији ради управљања задацима у Сектору и прорачуна годишњих циљева.

Величина пројекта:	Вредност улагања:	Број радних места:	Просечна вредност:	Просечни број радних места:
Мали	0 - 5 милион €	0 - 100	2 милиона €	50
Средњи	5 - 10 милиона €	100 - 500	7 милиона €	200
Велики	10 + милиона €	500 +	30 милиона €	800

Табела 2 – Разврставање потенцијалних инвестиционих пројеката према величини



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Поред нових потенцијалних инвестиционих пројеката, Сектор ће наставити рад на потенцијалним инвестиционим пројектима из претходне године. Укупан број ових пројеката је 51, укупне вредности од преко 2,3 милијарди евра и наведени пројекти би требало да доведу до отварања најмање 20.000 нових радних места.

Према начину имплементације потенцијални инвестициони пројекти се најчешће јављају као „greenfield“ или „brownfield“ пројекти, мада се јављају и пројекти који се односе на аквизицију или заједничко улагање. У циљу рада на „greenfield“ или „brownfield“ пројектима саветници ће за препоруку локације улагачима користити базу локација. Код пројеката аквизиције или заједничког улагања, који подразумевају активно приватно привредно друштво као субјекат улагања, основно оруђе за рад ће бити база добављача.

Када је у питању земља порекла потенцијалног улагања, важно је имати могућност комуникације са улагачима на различитим језицима, уз уважавање различитости у погледу начина рада. Анализа упита на којима се радило током 2019. године показује највећу заступљеност пројеката из Немачке, Италије, САД, Кине и Јапана. Имајући у виду пројекте са чијом обрадом би требало наставити у 2020. години, претпоставка је да ће значајан број пројеката управо потицати из назначених земаља, те да ће се све већи број улагања према пореклу капитала бити из Србије.

Развој потенцијалног инвестиционог пројекта се прати и приказује кроз седам различитих фаза. Од ових седам фаза прве три захтевају највеће ангажовање Агенције и у оквиру њих улагач доноси одлуку да ли ће се инвестициони пројекат реализовати у Србији или не. Седам фаза потенцијалних инвестиционих пројеката су следеће:

Q&A – упит инвеститора	Инвестициони упит (потенцијални инвестициони пројекат)
Провера бонитета	
Избор локација	
Припрема за имплементацију пројекта	Инвестициони пројекат
Иницијална фаза имплементације	
Фаза градње	
Финализација пројекта	
Имплементиран пројекат – „aftercare“ фаза	

Табела 3 - Фазе инвестиционог упита и прелазак потенцијалног у инвестициони пројекат

Рад на упитима улагача представља основну делатност Сектора. Упити страних и домаћих улагача означавају назнаку интересовања за улагање у Србију и најчешће су део процеса упоређења Србије као инвестиционе локације са другим конкурентским земљама. Сваки упит представља конкретан и обиман сет питања у зависности од спецификације самог пројекта и делатности коју обавља. Велики број ових питања су генералне природе



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

и понављају се у различитим упитима, али значајан број упита представља специфична питања везана за конкретан пројекат на која саветник за улагања одговара из свог знања и искуства или врши истраживање како би пронашао адекватну информацију.

Имајући у виду искуства стечена током 2019. године, постоје индикатори који указују да ће се у току 2020. године велики број упита односити како на питања које се тичу опште пословне климе, тако и на питања из области образовања, специфичности конкретне индустрије, инфраструктурне опремљености, питања легислативе из различитих области.

При раду на упитима улагача Агенција ће се руководити принципом ажурности одговарања. На сваки контакт упућен путем електронске поште или другог вида комуникације, настоји се одговорити у року од 24 сата, а уколико у том периоду не постоји довољно информација за тражени одговор, улагач се мора обавестити да се информације тренутно прикупљају и мора се назначити рок у коме ће одговор стићи. Како би обезбедила што стручније и ажурније одговоре, неопходно је да Агенција поседује саветнике специјализоване за различите привредне делатности.

Ради што ефикаснијих одговора на питања генералне природе, Агенција ће користити и редовно ажурирати такозвани „Info Pack“ документ на енглеском језику који ће садржати генералне податке о економском, пословном, пореском амбијенту, као и друге информације које представљају одговоре на најчешћа питања улагача. Овај документ такође ће садржати податке о конкретним индустријским секторима и представљати полазну основу у раду на упитима.

Врста података који могу бити тражени у оквиру упита улагача може се класификовати на питања везана за:

- Опште податке о Србији;
- Генералне економске показатеље;
- Информације о присутним улагачима у Србији;
- Информације о конкретним индустријским секторима у Србији;
- Информације о царинској политици, могућностима слободне трговине, закљученим трговинским споразумима са другим земљама;
- Податке о пореском окружењу и политици;
- Податке о цени и доступности радне снаге, као и друга питања из области радних односа;
- Генералне информације о инфраструктури, транспорту и логистици у Србији;
- Информације о регулативи везаној за облицима својине на непокретностима, могућност промета земљишта и условима за изградњу;
- Информације о регистрацији и облицима привредних друштава;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Информације у погледу система образовања;
- Информације у погледу статуса страних држављана и њиховог боравка у Републици Србији;
- Информације о подстицајима за улагање;
- Податке о расположивим „brownfield“ и „greenfield“ локацијама;
- Информације о стању у различитим привредним секторима у Србији и могућим добављачима сировина и производа, као и многе друге специфичне информације.

Указује се да су на овом месту назначена само најчешћа питања која су се јавила у раду током 2019. годијне, те се основано може очекивати да ће и у току 2020. године потенцијални улагачи претежно постављати питања из означених области. Са друге стране, очекује се да ће са доласком технолошки напреднијих инвестиционих пројеката потенцијални улагачи постављати и друга питања специфична за њихову индустрију.

Ради што ефикаснијих одговора на питања генералне природе и привлачења улагања, Агенција ће користити и редовно ажурирати генералну и секторске брошуре на енглеском језику који ће садржати опште податке о економском, пословном, пореском амбијенту, као и друге информације које представљају одговоре на најчешћа питања инвеститора. Овај документ такође ће садржати податке о конкретним индустријским секторима и представљати полазну основу у раду на упитима и привлачењу улагања.

Провера бонитета потенцијалног улагача је активност која је уведена у 2017. години. Циљ је био утврђивање инвестиционе способности потенцијалног улагача, како би се избегло улагање ресурса у рад са улагачима који не поседују финансијску способност за извршење представљеног инвестиционог пројекта. На овај начин је проверавана величина, ликвидност, пословна стабилност привредних друштава, повезаност друштава али и репутација улагача. С обзиром да ће Агенција бити ангажована на јако великом броју потенцијалних инвестиционих пројеката у току 2020. године, ангажовање времена и ресурса око инвестиционих пројеката где улагач не поседује способност да их изнесе било би контрапродуктивно за резултате Агенције, али би такође непотребно ангажовало и ресурсе других републичких и локалних органа. Такође, на овај начин се предупређује улажење у могуће споразуме са потенцијалним улагачима на свим нивоима, који би у будућности могли носити негативне правне последице.

Избор локација је карактеристична интензивна фаза у оквиру рада на потенцијалном инвестиционом пројекту, у којој ће Агенција сарађивати са јединицама локалне самоуправе, локалним коморама и удружењима. У оквиру избора локација улагач ће уз помоћ саветника Агенције разматрати различите „greenfield“ и „brownfield“ локације у Србији, као и могућности за приватизацију, заједничко улагање или преузимање одређене



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

компаније. Међусобно ће се упоређивати предности и мане истих, као и погодности за инвестирање које се у оквиру локалних заједница нуде. Инвестиционе локације ће се такође упоређивати са инвестиционим локацијама у другим државама конкурентима за инвестициони пројекат. Саветник сектора ће, користећи базу инвестиционих локација или базу добављача предлагати улагачу списак најбољих опција на основу параметара његовог пројекта.

Припрема за имплементацију пројекта представља фазу у којој је улагач у највећем броју случајева донео одлуку да ће инвестирати у Србији и то на конкретној локацији. Тада се интензивно разговара о начину реализације пројекта, подршци локалне самоуправе, потребним корацима за реализацију пројекта и временском плану, облику аранжмана са државом и подстицајним средствима. Кључна питања у овој фази су бројна, а као доминантна могу се истаћи следећа: инфраструктура, урбанистички планови, локацијске и грађевинске дозволе, регистрација привредног друштва, ангажовање првих запослених, споразуми и уговори са државом и локалном самоуправом и др.

Процент реализације инвестиционих упита представља однос између укупног броја инвестиционих пројеката и инвестиционих упита или потенцијалних инвестиционих пројеката. Овај проценат се може рачунати на годишњем или вишегодишњем нивоу и представља успешност реализације интересовања инвеститора за улагањем. У рачунању процента не треба рачунати оне пројекте који су из било ког разлога прекинули започету имплементацију. Рад Агенције није једини фактор који утиче на одлуку инвеститора да пређе из инвестиционог упита у имплементацију пројекта, али Агенција преданим радом мора учинити све што је могуће како би до ове одлуке дошло.

Процент реализације инвестиционих упита се такође може мерити у односу вредности или броја радних места упита и пројеката. Исто тако, може се рачунати на годишњем нивоу, али с обзиром да у току једне године Агенција ради и на пројектима и из претходне године, не сме се превише изоловано узети као индикатор успешности рада, поготову с обзиром на чињеницу да у рачунању на годишњем нивоу проценат постаје висок у оној години у којој постоји мали број упита, што се не може сматрати успехом.

Иницијална фаза имплементације је фаза у којој је улагач постигао све споразуме са државом или приватним ентитетом који је субјект улагања и започиње имплементацију пројекта. Карактеристично за ову фазу је ангажовање пројектантских кућа за развој грађевинских планова или планова реконструкције, договарање послова са локалним добављачима, ангажовање Националне службе за запошљавање или приватних агенција за људске ресурсе. У овој фази се даље интензивира рад са локалном самоуправом и њеним службама, док ангажовање Агенције и републичких органа постаје мање.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Фаза градње подразумева успешно добијање потребних дозвола и интензивне радове на изградњи нових објеката или реконструкцији постојећих. Ангажовање Агенције је у овој фази у пракси минимално, осим у случају постојања потребе за повезивањем улагача са одређеним државним институцијама и решавањем непредвиђених проблема. Поред тога, Агенција ће одржавати редован контакт са улагачем како би била сигурна да имплементација пројекта тече без проблема.

Финализација пројекта представља једну од најдужих фаза у којој улагач има припремљен простор за обављање својих привредних делатности и започиње интензивно запошљавање радника и инсталацију опреме за рад. Уколико се пројекат посматра кроз уобичајени период код доделе државне помоћи од три године за реализацију пројекта, ова фаза у најчешћем случају траје око две године. Ангажовање Агенције у овој фази такође није веома интензивно, осим послова праћења реализације пројекта, помоћи у специфичним ситуацијама и администрирања државне помоћи. Са друге стране, у овој фази често може доћи до разговора о проширењима пројекта и новим пројектима улагача, што само указује на ниво задовољства улагача начином имплементације инвестиционог пројекта.

„Пост инвестиционе активности“ фаза пројекта долази по успешној имплементацији целог пројекта. Циљ Агенције је да улагач већ пре доласка у ову фазу размотри проширење пројекта или улагање у потпуно нови инвестициони пројекат у Србији. Са становишта доделе државне помоћи пројекат се овде налази у „мониторинг“ фази. Константан контакт са улагачем се у сваком случају наставља, евентуални проблеми се решавају и циља се обезбеђење даљих инвестиција.

Улагање од посебног значаја за Републику Србију сагласно одредбама Закона о улагањима, али и шема државних помоћи које Агенција у свом раду примењује је:

1) улагање чијом реализацијом се битно утиче на даљи развој привреде Републике Србије, које доприноси унапређењу конкурентности привреде и Републике Србије као инвестиционе локације и чијом реализацијом се подстиче равномеран регионални развој у односу на предмет улагања и територијалну концентрацију одређених привредних грана и привредних делатности, а којим се у основна средства корисника средстава улаже најмање 5 милиона евра или отвара више од 500 нових радних места повезаних са инвестиционим пројектом ако се улагање реализује у јединици локалне самоуправе која се разврстава у прву или другу групу према степену развијености, или којим се у основна средства корисника улаже више од два милиона евра или се отвара више од 100 нових радних места повезаних са инвестиционим пројектом, ако се улагање реализује у јединици



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

локалне самоуправе која се разврстава у трећу или четврту групу према степену развијености, односно у девестирано подручје;

2) које се реализује на територији једне или више јединица локалне самоуправе и подстиче реализацију развојних приоритета једне или више јединица локалне самоуправе у функцији повећања њихове конкурентности. Одлуку којом се утврђује развојни приоритет јединице локалне самоуправе доноси скупштина или веће јединице локалне самоуправе, а ако се улагање реализује на територији више јединица локалне самоуправе одлуком коју доносе надлежни органи тих јединица локалне самоуправе утврђује се заједнички развојни приоритет уз претходно прибављено мишљење Агенције;

3) улагање на основу усвојених билатералних споразума.

Имајући у виду активности спроведене током 2019. године, може се закључити да се битан део пројеката на којима су радили запослени у Сектору односио управо на ова улагања, и то из тачке 1) претходног пасуса. Оправдана је претпоставка да ће се и током 2020. године у оквиру Сектора управо спроводити активности на привлачењу улагања од посебног значаја.

Улагања у складу са Уредбом о условима и начину привлачења директних инвестиција („Сл. гласник РС“, бр. 110/2016)

Уредбом о условима и начину привлачења директних инвестиција („Службени гласник РС“, бр. 110/2016) у члану 35. било је прописано да се ради реализације инвестиционих пројеката који се спроводе у складу са овом уредбом, а код којих је планирано запошљавање до 100 лица, средства опредељена Решењем о употреби средстава текуће буџетске резерве 05 Број: 401-12547/2016 од 26. децембра 2016. године у висини 420.000.000 динара, преносе Агенцији. У складу са наведеним, Агенција је закључила уговоре о додели подстицаја са привредним друштвима, чија ће се реализација или мониторинг наставити и у 2020. години. Сходно наведеном, Агенција ће радити на 3 уговора која су у фази мониторинга и 6 уговора који се још увек налазе у фази имплементације.

Правно саветовање по питању споразума са улагачима

Агенција ће у току 2020. године кроз део Сектора који је задужен за правне послове пружати правне савете, како Министарству привреде, тако и другим државним органима по питању свих облика споразума са улагачима. Овде се пре свега мисли на меморандуме о разумевању, оквирне уговоре и уговоре о подстицајима. Правни саветници ће кроз поступак преговора и правног саветовања учествовати у изради нацрта текста уговора који ће се постизати са улагачима, све у складу са позитивноправним прописима и овлашћењима. При раду на овој врсти споразума изузетно је важно строго водити рачуна о законском оквиру, а пре свега Закону о улагањима, Закону о контроли државне помоћи,



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Уредби о правилима за доделу државне помоћи, о важећим шемама државне помоћи, Закону о облигационим односима, као и другим релевантним прописима. Међутим, могући облици подстицања улагања дефинисани су различитим другим државним актима као што су Закон о планирању и изградњи, Закон о порезу на добит, Царински закон, подзаконски прописи из области планирања и изградње и јавне својине, као и многи други. Из тог разлога познавање свеукупне легислативе од значаја за улагања је основ за ову врсту правног саветовања. Поред општег познавања легислативе, саветници који у Агенцији раде на овој врсти послова морају у свом раду штитити интересе Републике Србије, што се пре свега постиже великим искуством у овој врсти послова, као и преданим и пажљивим радом.

Додатно, имајући у виду одредбе Закона о улагањима, правни саветници ће пружати улагачима и подршку у погледу различитих правних питања са којима се улагачи могу сусрести у циљу привлачења нових улагања и ефикасније имплементације инвестиционог пројекта.

Рад на бази инвестиционих локација

База инвестиционих локација је једно од главних оруђа за рад на упитима улагача. Земљишта и објекти који могу бити предмет интересовања улагача налазе се у овој бази и класификовани су према: величини земљишта, величини објекта, локалној самоуправи, власничкој структури, опремљености инфраструктуром и другим параметрима који помажу у одабиру адекватне локације. Локације се могу филтрирати према било којем од ових параметара или према комбинацији параметара. Поред ових параметара, локације су представљене фотографијама, плановима и описом који дају власници или управници локације.

Требало би напоменути да база инвестиционих локација није база привредних субјеката на продају, као ни инвестиционих пројеката који траже финансирање или заједничко улагање. Самим тим, она је погодна за решавање упита „greenfield“ и „brownfield“ потенцијалних инвестиционих пројеката, а не ради аквизиција или портфолио улагања.

При одржавању базе инвестиционих локација постоје три приоритета:

- база мора имати што више расположивих локација у понуди,
- информације о локацијама морају бити што садржајније и детаљније,
- информације о локацијама морају бити редовно ажуриране.

Како би се нашла локација која одговара инвестиционом упиту, потребно је имати што више могућих локација у понуди. Информације о расположивим локацијама се добијају контактом са општинама и канцеларијама за локални економски развој, локалним развојним агенцијама, сопственим истраживањем, оглашавањем и другим путевима.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Самим тим, Агенција ће и у току 2020. године наставити са редовним прикупљањем информацијама о потенцијалним локацијама, како би пружила адекватну подршку улагачима.

Презентација инвестиционих потенцијала Србије

Поред рада на потенцијалним инвестиционим пројектима, планира се и презентација инвестиционих потенцијала Србије на конференцијама, скуповима, семинарима и другим догађајима. Рад на презентацији подразумева припрему и израду презентације, израду брошура као и само представљање презентације.

Стручна анализа пријава за подстицајна средства

Одредбама Закона о улагањима и Уредбе о условима и начину привлачења директних инвестиција прописано је да се Агенција бави стручном анализом инвестиционих пројеката ради доделе подстицајних средстава. Имајући у виду број пријава поднетих у току 2019. године, претпоставка је да би у току 2020. године могло бити закључено око 35 уговора о додели средстава подстицаја, као и изванредан број оквирних уговора и меморандума о разумевању чији број у овом тренутку није могуће претпоставити.

Ради вршења стручне анализе, Сектор ће, као и у 2019. години, сарађивати са Министарством привреде, Одељењем за контролу државне помоћи, Министарством финансија, Привредном комором Србије, као и са другим лицима.

Пријава инвестиционог пројекта за подстицајна средства садржи формулар пријаве, инвестициони план и финансијским извештајима улагача за претходне две године. Према Уредби о условима и начину привлачења директних инвестиција инвестициони пројекти се анализирају према 9 критеријума:

Критеријуми за стручну анализу инвестиционог пројекта су:

- 1) референце инвеститора (препознатљивост на тржишту, референце клијената, досадашња искуства и успешност у реализацији инвестиционих пројеката и сл.);
- 2) проценат незапослених лица чије квалификације одговарају делатности инвеститора, односно корисника средстава у укупном броју лица на евиденцији Националне службе за запошљавање на територији јединице локалне самоуправе у којој се улаже;
- 3) број, односно проценат висококвалификованих лица који се запошљавају реализацијом инвестиционог пројекта;
- 4) висина и врста инвестиције (*greenfield* или *brownfield* инвестиције), односно степен ангажовања грађевинске индустрије у реализацији инвестиционог пројекта;
- 5) технолошки ниво делатности која је предмет улагања, у складу са класификацијом Евростата;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- 6) претходна сарадња са добављачима и планирани удео домаћих добављача;
- 7) ефекти инвестиције на запослене (обуке запослених и просечна висина зарада);
- 8) претходни и планирани обим међународног и укупног промета (пре и након инвестиционог пројекта);
- 9) финансијско-тржишна оцена инвестиционог пројекта (извори финансирања, ликвидност, профитабилност, одрживост и период повраћаја инвестиције и др.).

Имајући у виду да Агенција обавља стручне и административно-оперативне послове у вези са пројектима привлачења директних улагања, те да предлаже давање државне помоћи, саветници ће и у току 2020. године вршити стручну анализу ових пријава и извештаје о стручној анализи достављати Савету за економски развој.

Вршење стручних и административних послова Савета за економски развој

Савет за економски развој је образован Законом о улагањима и чине га министар надлежан за послове привреде, министар надлежан за послове финансија, министар надлежан за послове рада и запошљавања, представник Привредне коморе Србије и директор Агенције. Савет прати стање у области улагања и привредног развоја, јавно промовише циљеве привредног развоја Републике Србије и подстиче њихову реализацију, доноси одлуку о додели подстицаја за улагања, и обавља и друге послове у складу са Законом о улагањима.

Имајући у виду да је Законом о улагањима прописано да административне и стручно-техничке послове Савета обавља Агенција, Сектор ће и у току 2020. године наставити са вршењем наведених послова. Наведене пословне превасходно чини припрема материјала за одлучивање на седницама Савета, припрема одлука, записника са одржавних седница, припрема позива за одржавање седница, као и друге пратеће активности.

Проширење и ажурирање базе добављача

У 2020. години планира се унапређење базе добављача. База добављача обухвата податке о преко 2.900 домаћих привредних субјеката који послују у оквиру 18 индустрија. Информације ће бити унапређене и прецизније услед успостављања сарадње са јединицама локалне самоуправе, локалним коморама и удружењима. Бази ће бити могуће приступити преко интернет презентације Агенције, а услуга коришћења података и пријава у базу ће бити бесплатна и служиће као основни алат за предствљање асортимана домаћих компанија потенцијалним домаћим и страним купцима као и улагачима. У наредном периоду ће се радити на ажурирњу података које садржи база на основу директних контаката са привредним субјектима и захтева самих привредних субјеката за уписом у базу. План је да се база у 2020. години допуни подацима о привредним друштвима којима располаже Агенција за привредне регистре, а на основу сарадње са



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

истом, чиме ће бити могуће добити целокупнију информацију о представницима индустрије и стању у истој, као и претраживати базу по више критеријума.

Припремање информационог пакета за потенцијалне пословне партнере

Планира се да у 2020. години буду припремани и редовно ажурирани информациони пакети. Исти ће садржати како макроекономске информације о Републици Србији, информације о спољнотрговинској размени и улагањима, општим подстицајима и условима за пословање у земљи, тако и информације о конкретној индустрији, подстицајима и предлозима за сарадњу прилагођене потребама и захтевима конкретних потенцијалних пословних партнера.

Праћење и ажурирање базе улагача

И у току 2020. године база инвестиција ће се редовно ажурирати, укључујући и унос нових (реализованих и планираних) инвестиционих пројеката, при чему ће услед обимности података у самој бази, рад на ажурирању информација и надаље бити континуирана активност. База даје могућност добијања података о улагањима, како оних у реализацији, у погледу чије реализације је Агенција асистирала, тако и осталих, и то информација о висини улагања, броју запослених, прегледу по индустријским секторима, земљама порекла улагача и локацији улагања, што даје добар основ за припремање разноврсних анализа за потребе дефинисања планова у вези са привлачењем и промоцијом страних улагања.

Учествовање у изради прописа

Скупштина Републике Србије је 2019. године усвојила нови Закон о контроли државне помоћи, којим су дефинисани нови правни институти и прецизиране обавезе давалаца државне помоћи. Такође, прелазним и завршним одредбама наведеног Закона предвиђено је доношење нове уредбе којом ће се дефинисати правила за доделу и контролу државне помоћи.

Имајући у виду да Агенција у свом раду примењује три шеме државне помоћи, те да се током 2020. године очекује доношење прецизнијих правила за доделу државне помоћи, очекивано је да ће током 2020. године бити неопходно и усклађивање тренутно важећих шема са наведеним правилима. Иако формално није предлагач прописа, Агенција активно учествује у изради нацрта прописа са Министарством привреде, те се током 2020. године очекују активности и у том погледу.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

ПЛАН РАДА СЕКТОРА ЗА ПОДРШКУ МСП

У Сектору за подршку МСП обављају се следећи послови:

- Идентификација потреба за услугама, програмима и пројектима у циљу унапређења конкурентности и извозних активности сектора МСП;
- Учествовање у припреми и спровођење програма и пројеката унапређења конкурентности и извозних активности сектора МСП;
- Вршење теренске и канцеларијске контроле испуњења уговорних обавеза корисника средстава добијених по спроведеним програмима/пројектима из делокруга Сектора;
- Израда аката за потребе контроле извршења уговорних обавеза за кориснике програма/пројеката из делокруга Сектора;
- Израда кварталног плана контроле испуњења уговорних обавеза од стране корисника средстава добијених по спроведеним програмима/пројектима из делокруга Сектора;
- Израда коначних извештаја о обављеним контролама извршења уговорних обавеза за кориснике програма/пројеката из делокруга Сектора;
- Утврђивање мера за отклањање уочених потешкоћа у испуњењу уговорних обавеза корисника програма/пројеката из делокруга Сектора и комуникација са институцијама и организацијама које могу пружити помоћ у њиховом отклањању;
- Мониторинг корисника програма и пројеката за подршку сектору МСП;
- Креирање и ажурирање базе података домаћих добављача;
- Редовно ажурирање и праћење базе података корисника програма/пројеката који се спроводе у Сектору;
- Учествовање у изради секторских студија и програма развоја локалних добављача, укључујући и анализе трошкова и користи за потенцијалне пројекте;
- Спровођење системских активности на креирању ланаца локалних добављача мултинационалних компанија, укључујући имплементацију адекватних програма, администрацију и ажурирање база података локалних добављача, дијагностику перформанси потенцијалних добављача и давање препорука за стално унапређење активности на овом пољу;
- Учесће у организацији конференција, *B2B* састанака и посета у циљу повезивања сектора МСП са потенцијалним купцима домаћих производа и услуга;
- Пружање информација потенцијалним и постојећим извозницима о целокупној извозној регулативи и свим другим информацијама релевантним за извоз;
- Информисање МСП о програмима и пројектима Послодавца, као и релевантним домаћим и иностраним изворима, услугама, механизмима и критеријумима за финансирање које се нуде на домаћем тржишту;
- Учествовање у раду националних и међународних тела и организација (*OECD, EBRD, GIZ, BSEC,...*).



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Агенција је у 2019. години спровела јавне позиве за своје програме/пројекте, извршила прикупљање конкурсне документације и оцењивање, у складу са утврђеним критеријумима и донела одлуке о додели средстава. Склопљени су уговори са корисницима подстицајних средстава и акредитованим регионалним развојним агенцијама (АРРА) и у складу са уговореним обавезама део средстава је исплаћен корисницима, а преостали износ средстава ће бити исплаћен до коначне реализације пројеката.

Реализоване су активности по програмима подршке за које су јавни позиви објављени претходних година.

ПРОГРАМИ ИЗ 2016. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2020. ГОДИНИ

1. ПРОЈЕКАТ ПОДРШКЕ ПОЧЕТНИЦИМА ЗА ЗАПОЧИЊАЊЕ ПОСЛА START-UP

Назив пројекта	Средства дефинисана финансијским планом за 2019. год.	Планирана исплата до 31.12.2019. године	Резервисана средства за 2020. годину, намена: теренска контрола корисника
Пројекат подршке почетницима за започињање посла START-UP	927.000,00 дин.	372.000,00 дин.	555.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОЈЕКТА

Последњих неколико година министарства надлежна за послове привреде са мрежом институција за подршку микро, малим и средњим привредним друштвима и предузетницима (у даљем тексту: ММСП и предузетници) спроводила су различите врсте финансијске и нефинансијске подршке овим категоријама корисника.

Пакет подршке обухвата: реализацију обука, доделу бесповратних средстава и менторско праћење ММСП и предузетника. Овим приступом обезбеђује се квалитетнија селекција кандидата, а менторским радом опстанак новооснованих привредних субјеката.

Пројектом су обухваћена незапослена лица, која у претходних пет година нису имала регистровану делатност, којима се пружа могућност samozapošljavanja и даљег коришћења подршке за успешно пословање и опстанак на тржишту.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Пројекат има за циљ да подржи оснивање привредних субјеката који ће се бавити производњом, прерадом и појединим услужним делатностима (IT сектор, иновативне делатности, социјално предузетништво и креативне индустрије).

2. ЦИЉЕВИ

Општи циљ:

- Развој и промоција предузетничког духа и подстицање предузетништва жена, младих и социјалног предузетништва.
- Увођење посебних програма подршке за ММСП и предузетнике намењених искључиво за жене, младе и социјално предузетништво.
- Унапређење ефикасности и институционалне подршке пословању и развоју ММСП и предузетника.

Специфични циљеви:

- Успостављање инструмената за подршку почетницима у пословању;
- Подршка женском предузетништву, предузетништву младих и социјалном предузетништву;
- Пружање помоћи незапосленим лицима да покрену сопствени посао – подршка отварању нових ММСП и предузетника;
- Подстицање отварања нових радних места.

3. ЦИЉНА ГРУПА

Циљна група - физичка лица која немају запослење, али имају квалитетну пословну идеју за самозапошљавање.

4. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване у 2016. години:

- Објављивање Јавног позива;
- Промоција Пројекта;
- Предселекција кандидата за похађање обука;
- Реализација два модула обука у сарадњи са АРРА;
- Припрема бизнис планова;
- Селекција најбољих бизнис планова;
- Одбрана селектованих бизнис планова пред Комисијом (Pitching business);
- Избор кандидата којима ће бити додељена бесповратна средства;
- Потписивање Уговора;
- Исплата средстава авансно.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Активности реализоване у 2017. години:

- Исплата средстава авансно;
- Контрола наменског коришћења средстава;
- Реализација менторинга у сарадњи са АРРА;
- Теренска контрола корисника;
- Праћење и извештавање кроз дефинисане индикаторе.

Активности реализоване у 2018. години:

- Теренска контрола корисника;
- Праћење и извештавање кроз дефинисане индикаторе.

Активности реализоване у 2019. години:

- Теренска контрола корисника;
- Праћење и извештавање кроз дефинисане индикаторе;
- Закључивање уговора о залози;
- Архивирање предмета корисника који су испунили уговорне обавезе;
- Слање обавештења корисницима који нису испунили уговорне обавезе;
- Раскидање уговора са корисницима који нису испунили уговорне обавезе.

Активности које ће се реализовати у 2020. години:

- Архивирање предмета корисника који су испунили уговорне обавезе;
- Раскидање уговора са корисницима који нису испунили уговорне обавезе.

5. РЕЗУЛТАТИ

- Допринос реализацији мера Стратегије за подршку развоја ММСП и конкурентности у складу са одређеним средствима;
- Формирање нових ММСП и предузетничких радњи;
- Отварање нових радних места;
- Обука потенцијалних предузетника кроз модуле за започињање бизниса (упознавање са процедурама/обавезама везаним за пословање, обука за писање бизнис плана, тестирање сопствене пословне идеје);
- Промоција предузетништва (саставни део кампање „Година предузетништва“).

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Стратегијом за подршку развоја малих и средњих предузећа, предузетништва и конкурентности за период од 2015. до 2020. године;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Законом о регионалном развоју;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи.

ПРОГРАМИ ИЗ 2017. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2020. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПОЧЕТНИЦИМА ЗА ЗАПОЧИЊАЊЕ ПОСЛА START-UP

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2019. год.	Планирана исплата до 31.12.2019. године	Резервисана средства за 2020. годину
Програм подршке почетницима за започињање посла START-UP	101.038.799,30 дин.	59.218.460,17 дин.	41.820.339,13 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Агенција је у 2017. години радила на реализацији Програма подршке почетницима за започињање посла START-UP.

Пакет подршке обухвата: реализацију обука, доделу бесповратних средстава и менторско праћење ММСП и предузетника. Овим приступом обезбеђује се одговарајућа селекција пријава, а менторским радом праћење и опстанак новооснованих привредних субјеката.

Програм има за циљ да подржи оснивање и успешно пословање привредних субјеката који ће се бавити производњом, прерадом и услужним делатностима.

Јавни позив за овај програм је затворен 05.05.2017. године.

2. ЦИЉЕВИ

Општи циљ:

Унапређење ефикасности и институционалне подршке пословању и развоју ММСП

Специфични циљеви:



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Поддршка отварању нових ММСП и предузетничких радњи и унапређење пословања;
- Подстицање отварања нових радних места.

3. ЦИЉНА ГРУПА

Физичка лица и привредни субјекти који у тренутку подношења пријаве не послују дуже од две године, којима се пружа могућност самозапошљавања и даљег коришћења подршке за успешно пословање и опстанак на тржишту.

4. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване у 2017. години:

- Објављивање Јавног позива;
- Промоција Пројекта;
- Предселекција кандидата за похађање обука;
- Реализација обука у сарадњи са РРА;
- Припрема бизнис планова;
- Селекција најбољих бизнис планова;
- Одбрана селектованих бизнис планова пред Комисијом (Pitching business).

Активности реализоване у 2018. години:

- Одбрана селектованих бизнис планова пред Комисијом (Pitching business);
- Избор кандидата којима ће бити додељена бесповратна средства;
- Потписивање уговора;
- Исплата средстава.

Активности које ће се реализовати у 2019. години:

- Потписивање уговора;
- Исплата средстава;
- Реализација менторинга у сарадњи са АРРА;
- Контрола наменског коришћења средстава;
- Праћење и извештавање кроз дефинисане индикаторе.

Активности које ће се реализовати у 2020. години:

- Потписивање уговора;
- Исплата средстава;
- Реализација менторинга у сарадњи са АРРА;
- Контрола наменског коришћења средстава;
- Праћење и извештавање кроз дефинисане индикаторе.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Формирана нова ММСП и предузетничке радње;
- Отворена нова радна места;
- Обучени потенцијални предузетници кроз модуле за започињање бизниса (упознавање са процедурама/обавезама везаним за пословање, обука за писање бизнис плана, тестирање сопствене пословне идеје).

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Стратегијом за подршку развоја малих и средњих предузећа, предузетништва и конкурентности за период од 2015. до 2020. године;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи.

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ СЕКТОРИМА ПРЕРАЂИВАЧКЕ ИНДУСТРИЈЕ

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2019. год.	Планирана исплата до 31.12.2019. године	Резервисана средства из 2019. године за 2020. годину
Програм подршке секторима прерађивачке индустрије	21.707.411,71 дин.	15.000.000,00 дин.	2.807.411,71 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Циљ Пројекта за унапређење конкурентности и запошљавања је побољшање ефикасности и координација одабраних јавних програма ради ублажавања ограничења за конкурентност и стварање радних места, укључујући улагања и промоцију извоза, иновације, активне мере запошљавања, активирање корисника социјалне помоћи и њихов прелазак у формалне послове.

Министарство привреде је одговорно за постизање резултата у оквиру компоненте која се односи на инвестиције и промоцију извоза, односно на реструктурирање и



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

побољшање функционисања институционалног оквира и програма и услуга за подршку промоцији инвестиција и извоза.

Једна од активности која је урађена у оквиру ове компоненте је анализа којом се утврђују приоритетне индустријске гране које могу највише да допринесу расту националне економије. Као резултат анализе идентификована су прва четири сектора, као сектори који имају могућност да покрену одрживи раст и развој привреде Србије кроз унапређење извозних активности и конкурентности на иностраним тржиштима, а за које је потребно урадити дубинску анализу ланаца вредности, развити секторске политике, као и акционе планове за реализацију утврђених политика. Прва четири сектора су: прерађивачка индустрија, дрво и намештај, гума и пластика, и машине и опрема.

2. ЦИЉЕВИ

Општи циљ Програма је подстицање раста и развоја четири приоритетна сектора.

Специфични циљеви Програма су:

1. Промоција развоја и напретка сваког од четири сектора;
2. Стварање услова за раст и развој ММСПП унутар изабраних сектора;
3. Јачање капацитета унутар изабраних сектора како би се чврсто интегрисали у глобалне ланце снабдевања;
4. Успостављање мреже знања за подстицање трансфера технологија и иновација у изабраним секторима;
5. Подстицање умрежавања релевантних актера у сваком од четири сектора.

3. ЦИЉНА ГРУПА

Циљна група овог програма су микро, мала и средња привредна друштва и предузетници који су део ланаца вредности унутар четири приоритетна сектора, као и њихова удружења, кластери и слично.

4. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване у 2017. години:

- Припрема Упутства за реализацију Програма од стране Агенције;
- Расписивање Јавног позива;
- Утврђивање процедуре за одлучивање о додели финансијских средстава.

Активности реализоване у 2018. години:

- Доношење одлука о додели средстава корисницима;
- Потписивање уговора о додели средстава;
- Пренос средстава корисницима Програма;
- Праћење реализације и извештавање кроз дефинисане критеријуме.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Активности реализоване у 2019. години:

- Пренос средстава корисницима Програма;
- Праћење реализације и извештавање кроз дефинисане критеријуме.

Активности које ће се реализовати у 2020. години:

- Праћење реализације и извештавање кроз дефинисане критеријуме.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Повећани извоз и инвестиције у сва четири сектора.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи.

3. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРОЈЕКТИМА ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ЕКОНОМСКОГ РАЗВОЈА

Назив пројекта	Средства дефинисана финансијским планом за 2019. год.	Реализована исплата до 31.12.2019. године	Резервисана средства за 2020. годину
Програм подршке пројектима за унапређење економског развоја	2.714.842,59 дин.	0,00 дин.	2.714.842,59 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Агенција кроз овај програм подржава најбоље пројекте који за циљ имају повећање конкурентности ММСПП у Републици Србији кроз промоцију предузетништва и примера добре праксе, развој услуга намењених ММСПП, као и израду анализа и спровођење истраживања.

Програм је усмерен на ширење предузетничке свести и проширење услуга усмерених ка подршци предузетништву, а које су препознате у оквиру Стратегије развоја ММСПП и конкурентности 2015-2020. године.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

2. ЦИЉНА ГРУПА

Програм подршке пројектима за унапређење економског развоја је намењен удружењима (кластер, пословно удружење, невладина организација), регионалним развојним агенцијама, пословним инкубаторима, научно технолошким парковима, привредним коморама и научно истраживачким организацијама.

3. ЦИЉЕВИ

Општи циљ програма је развој предузетништва и повећање конкуретности ММСПП.

Специфични циљеви Програма су:

- Промоција предузетништва и примера добре праксе;
- Идентификовање релевантних фактора за повећање конкуретности ММСПП;
- Развој нових пословних услуга заснованих на реалним потребама ММСПП;
- Унапређење и развој услуга подршке иновативним ММСПП.

4. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване у 2017. години:

- Припрема Упутства за реализацију Програма од стране Агенције;
- Расписивање Јавног позива;
- Утврђивање процедуре за одлучивање о додели финансијских средстава;
- Спровођење процедуре одлучивање о додели средстава;
- Доношење одлука о додели средстава корисницима;
- Уговарање;
- Пренос средстава корисницима Програма (аванс).

Активности реализоване у 2018. години:

- Извештавање о реализованим активностима у оквиру Програма и о резултатима.
- Пренос преосталих средстава корисницима Програма.

Активности реализоване у 2019. години:

- Извештавање о реализованим активностима у оквиру Програма и о резултатима.
- Мониторинг и евалуација.

Активности које ће се реализовати у 2020. години:

- Извештавање о реализованим активностима у оквиру Програма и о резултатима.
- Пренос преосталих средстава корисницима Програма;
- Мониторинг и евалуација.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о регионалном развоју;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи

ПРОГРАМИ ИЗ 2018. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2020. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ КОНКУРЕНТНОСТИ, ПРОДУКТИВНОСТИ И ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈИ ММСПШ У 2018. ГОДИНИ

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2019. год.	Планирана исплата до 31.12.2019. године	Резервисана средства за 2020. годину
Програм подршке конкурентности, продуктивности и интернационализацији ММСПШ у 2018. години	61.791.330,12 дин.	58.000.000,00 дин.	2.591.330,12 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм подршке конкурентности, продуктивности и интернационализацији ММСПШ у 2018. години је намењен микро, малим, средњим предузећима и предузетницима и обухвата сет активности које ће допринети унапређењу пословног амбијента, повећању конкурентности и пружити подршку изласку привредних субјеката на нова тржишта.

Кроз овај програм Агенција подржава реализацију следећих активности:

- Уређење пословања у складу са захтевима међународних стандарда пословања (имплементација и сертификација, сертификација, ресертификација, надзорна провера);
- Усаглашавање производа са захтевима техничких прописа и стандарда;
- Тестирање нових производа;
- Едукација менаџмента и запослених кроз специјализоване обуке;
- Нови дизајн производа и амбалаже;
- Побољшање постојећих и развој нових производа/услуга;
- Побољшање постојећих и развој нових технолошких процеса;
- Индивидуални наступи на међународним сајмовима у иностранству.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

2. ЦИЉЕВИ

Општи циљ:

Развој привредних субјеката и повећање њихове конкурентности, која треба да створи снажан, конкурентан и извозно оријентисан сектор ММСПП.

Специфични циљеви:

- Подизање капацитета ММСПП за унапређење пословања;
- Повећан извоз домаћих ММСПП на циљаним тржиштима;
- Развој пословних капацитета ММСПП;
- Стварање услова за раст и развој ММСПП.

3. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване у 2018. години:

- Разрада Програма и креирање упутства о реализацији Програма;
- Објава јавног позива;
- Формирање радне групе за реализацију Програма;
- Формирање комисије за преглед и оцену пројеката;
- Пријем и обрада пријава, оцењивање и припрема предлога одлуке;
- Доношење одлука о додели финансијских средстава;
- Потписивање уговора о додели финансијских средстава;
- Спровођење активности и извештавање;
- Рефундација средстава изабраним корисницима.

Активности реализоване у 2019. години:

- Спровођење програмских активности и извештавање;
- Рефундација средстава изабраним корисницима.

Активности које ће се реализовати у 2020. години:

- Спровођење програмских активности и извештавање;
- Рефундација средстава изабраним корисницима;
- Мониторинг и евалуација Програма.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Унапређени капацитети за повећање обима производње;
- Повећан број производа конкурентних на тржишту;
- Уређено пословање у складу са захтевима међународних стандарда;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Повећан број нових и/или иновираних производа;
- Унапређени пословни капацитети запослених;
- Повећан извоз;
- Повећан број ММСПП који су имали наступ на међународним сајмовима.

5. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи.

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ МСП ЗА УЛАЗАК У ЛАНЦЕ ДОБАВЉАЧА

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2019. год.	Планирана исплата до 31.12.2019. године	Резервисана средства из 2019. године за 2020. годину
Програм подршке МСП за улазак у ланце добављаче	Компонента 1: 20.000.000,00 дин. Компонента 2: 478.500.000,00 дин.	3.350.000,00 дин. 0,00	Компонента 1: 16.650.000,00 дин. Компонента 2: 484.600.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Агенција кроз реализацију Програма подршке МСП за улазак у ланце добављача (у даљем тексту: Програм) има за циљ да унапреди перформансе постојећих и потенцијалних добављача у складу са потребама купаца, те да додатно подржи унапређење пословног амбијента и повећање конкурентности МСП.

Подршка је намењена малим и средњим привредним друштвима која јесу или могу бити део ланца добављача МНК присутних у Србији или у иностранству. У зависности од спремности домаћих МСП за укључење у ланце добављача мултинационалних компанија



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

и области за унапређење пословања, интервенција ће се вршити кроз различите видове подршке.

Програм ће одредити критеријуме које добављач мора задовољити како би уз помоћ унапред понуђених области интервенције и методологије за идентификацију области за побољшање унапредио сопствене перформансе до нивоа неопходног да постане добављач глобалних индустријских система.

У циљу приближавања понуде малих и средњих предузећа потребама тржишта, Програм ће одредити профиле купаца уз чију ће се помоћ дефинисати захтеви које добављачи морају испунити како би одговорили на њихове потребе.

Програм се састоји из 2 компоненте:

КОМПОНЕНТА 1 – Анализа потреба купаца и дефинисање потреба добављача

Опис компоненте 1:

У оквиру ове компоненте неопходно је спровести анализу потреба купаца и идентификовати потенцијалне добављаче, на следећи начин: организовати радионице, округле столове (B2B), као и специјализоване дане добављача (Supplier days).

КОМПОНЕНТА 2 – Пружање подршке добављачима

Опис компоненте 2:

У оквиру ове компоненте спровешће се подршка малим и средњим привредним друштвима која јесу или могу бити део ланца добављача.

2. ЦИЉЕВИ

Општи циљ Програма је унапређење перформанси постојећих и потенцијалних добављача у складу са захтевима МНК за укључивање у њихове ланце добављача и додатна подршка унапређењу пословања домаћих привредних друштава са фокусом на укључивање у међународне привредне токове.

3. АКТИВНОСТИ

Активности које су реализоване у 2018. години:

КОМПОНЕНТА 1:

- Објављивање позива за подношење понуде за анализу потреба купаца и дефинисање профила добављача;
- Спровођење набавке за услугу анализе потреба купаца и дефинисање профила добављача;
- Закључивање Уговора о јавној набавци;

Активности које су се реализовале у 2019. години:



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

КОМПОНЕНТА 1:

- Одређивање профила купаца на основу инпута за дефинисање критеријума датих од стране извођача;
- Анимирање профилисаних купаца кроз радионице, округле столове, организацију специјализованих дана добављача (Suppliers days), интервјуе са потенцијалним купцима;
- Анализа потреба купаца у циљу препознавања области сарадње са потенцијалним добављачима (анализа добављача и њихових главних слабости, са аспекта приближавања перформанси добављача потребама купца);
- Дефинисање инпута за формирање критеријума за избор потенцијалних добављача;

КОМПОНЕНТА 2:

- Разрада Програма и креирање упутства о реализацији Програма;
- Објава јавног позива;
- Формирање Радне групе за реализацију програма;
- Креирање базе за обраду пријава;
- Пријем и обрада пријава;
- Дијагностика пословних перформанси учесника у Програму,
- Дефинисање области за унапређење пословања;
- Закључивање уговора са корисницима Програма;
- Имплементација одобрених пројеката;
- Мониторинг и евалуација Програма.

Активности које ће се реализовати у 2020. години:

КОМПОНЕНТА 2:

- Спровођење програмских активности и извештавање;
- Рефундација средстава изабраним корисницима;
- Идентификовање унапређења пословних перформанси корисника Програма;
- Мониторинг и евалуација Програма.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Идентификовани потенцијали за развој ланаца добављача;
- Унапређење сарадње МСП са купцима;
- Повећање броја активних ланаца добављача;
- Повећан број склопљених уговора о сарадњи између МСП и купаца.

5. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима
- Законом о јавним агенцијама
- Законом о регионалном развоју.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

**ПРОГРАМИ ИЗ 2019. ГОДИНЕ
ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2020. ГОДИНИ**

**1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈИ МСП КРОЗ
ИНДИВИДУАЛНО УЧЕШЋЕ НА МЕЂУНАРОДНИМ САЈМОВИМА У
ИНОСТРАНСТВУ**

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2019. год.	Планирана исплата до 31.12.2019. године	Резервисана средства за 2020. годину
Програм подршке интернационализацији ММСП кроз индив. Учесће на међународним сајмовима у иностранству	30.000.000,00 дин.	10.000.000,00 дин.	20.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Кроз овај програм подршке, Агенција обезбеђује институционалну подршку малим и средњим предузећима који су извозно оријентисани и који желе да повећају обим своје спољнотрговинске размене.

Привредна друштва конкуришу за индивидуални наступ на међународном сајму у иностранству. Под оправданим трошковима сајамских активности подразумевају се трошкови закупа и изградње излагачког простора, административни трошкови, техничке услуге и израда промотивног материјала.

2. ЦИЉЕВИ

Општи циљ овог програма је промоција извоза малих и средњих привредних друштава у циљу присутности и остваривања прихода на иностраним тржиштима.

Специфични циљеви Програма су:

- Повећање конкурентности домаће привреде;
- Стварање услова за раст и развој МСП;
- Побољшање и прилагођавање домаћих производа који ће бити конкурентни на иностраним тржиштима;
- Већи обим спољнотрговинске размене МСП;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Повећање броја МСП која извозе;
- Повећање видљивости и присуство српских брендова на иностраним тржиштима.

3. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване у 2019. години:

- Разрада Програма и креирање упутства за реализацију Програма;
- Објављивање јавног позива;
- Формирање радне групе за реализацију Програма;
- Пријем и обрада пријава, оцењивање и припрема предлога одлуке;
- Доношење одлука о додели финансијских средстава;
- Потписивање уговора о додели финансијских средстава;
- Спровођење активности и извештавање;
- Рефундација средстава изабраним корисницима.

Активности које ће се реализовати у 2020. години:

- Потписивање уговора о додели финансијских средстава;
- Спровођење активности и извештавање;
- Рефундација средстава изабраним корисницима;
- Мониторинг и евалуација Програма.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Повећан број МСП која извозе;
- Повећан обим извоза;
- Повећани приходи МСП.

5. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о контроли државне помоћи.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ СЕКТОРИМА ПРЕРАЂИВАЧКЕ ИНДУСТРИЈЕ

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2019. год.	Планирана исплата до 31.12.2019. године	Резервисана средства за 2020. годину
Програм подршке секторима прерађивачке индустрије	20.000.000,00 дин.	-	20.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Министарство привреде је једно од три министарстава Републике Србије која учествују у Пројекту за унапређење конкурентности и запошљавања, који је дефинисан Споразумом о зајму који је Република Србија потписала са Међународном банком за обнову и развој. Циљ Пројекта за унапређење конкурентности и запошљавања је побољшање ефикасности и координација одабраних јавних програма ради ублажавања ограничења за конкурентност и стварање радних места, укључујући улагања и промоцију извоза, иновације, активне мере запошљавања, активирање корисника социјалне помоћи и њихов прелазак у формалне послове.

Министарство привреде је одговорно за постизање резултата у оквиру компоненте која се односи на инвестиције и промоцију извоза, односно на реструктурирање и побољшање функционисања институционалног оквира и програма и услуга за подршку промоцији инвестиција и извоза.

Једна од активности која је урађена у оквиру ове компоненте је анализа којом се утврђују приоритетне индустријске гране које могу највише да допринесу расту националне економије, односно у четири приоритетна сектора: прерађивачка индустрија, дрво и намештај, гума и пластика, и машине и опрема. Као резултат анализе идентификована су прва четири сектора, као сектори који имају могућност да покрену одрживи раст и развој привреде Србије кроз унапређење извозних активности и конкурентности на иностраним тржиштима.

2. ЦИЉЕВИ

Општи циљ Програма је подстицање раста и развоја четири приоритетна сектора.

Специфични циљеви Програма су:

1. Промоција развоја и напретка сваког од четири сектора;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

2. Стварање услова за раст и развој ММСП унутар изабраних сектора;
3. Јачање капацитета унутар изабраних сектора како би се чврсто интегрисали у глобалне ланце снабдевања;
4. Успостављање мреже знања за подстицање трансфера технологија и иновација у изабраним секторима;
5. Подстицање умрежавања релевантних актера у сваком од четири сектора.

3. ЦИЉНА ГРУПА

Циљна група овог програма су мала и средња привредна друштва која су део ланца вредности унутар четири приоритетна сектора.

4. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване у 2019. години:

- Припремљено Упутство за реализацију Програма од стране Агенције;
- Расписан Јавни позив;
- Утврђене процедуре за одлучивање о додели финансијских средстава;
- Доношење одлука о додели средстава корисницима;
- Потписивање уговора о додели средстава;
- Пренос средстава корисницима програма;
- Праћење реализације и извештавање кроз дефинисане критеријуме.

Активности које ће се реализовати у 2020. години:

- Потписивање уговора о додели средстава;
- Пренос средстава корисницима програма;
- Праћење реализације и извештавање кроз дефинисане критеријуме.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Повећани извоз и инвестиције у сва четири приоритетна сектора.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

3. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ДИГИТАЛНОЈ ТРАНСФОРМАЦИЈИ ММСП

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2019. год.	Планирана исплата до 31.12.2019. године	Резервисана средства за 2020. годину
Програм подршке дигиталној трансформацији ММСП	70.000.000,00 дин.	10.000.000,00 дин.	60.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм спроводи Агенција (Министарство привреде) у сарадњи са Привредном комором Србије (Центром за дигиталну трансформацију) и ГИЗ.

По објављеном јавном позиву и одабиру корисника Програма, сертификовани консултанци за дигиталну трансформацију ће вршити анализу достигнутог нивоа дигиталне спремности корисника Програма и по извршеној анализи за сваког корисника урадити дигиталну стратегију која подразумева скуп активности и унапређења како би се достигао оптималан ниво дигитализације пословних процеса, интерне и екстерне комуникације и других елемената пословања.

У складу са нацртом имплементације пројекта, улога Агенције је финансијска подршка за имплементацију дигиталне стратегије за сваког од корисника Програма, у смислу куповине хардвера и софтвера.

2. ЦИЉЕВИ

Подршка домаћим микро, малим и средњим привредним друштвима кроз саветовање у процесу дигиталне трансформације и креирање мреже подршке дигиталној трансформацији српске привреде.

3. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване у 2019. години:

- Разрада Програма и креирање упутства за реализацију Програма;
- Објављивање јавног позива;
- Формирање радне групе за реализацију Програма;
- Пријем и обрада пријава и припрема предлога одлуке;
- Доношење одлука о додели финансијских средстава;
- Потписивање уговора о додели финансијских средстава;



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Спровођење активности и извештавање;
- Рефундација средстава изабраним корисницима.

Активности које ће се реализовати у 2020. години:

- Пријем и обрада пријава и припрема предлога одлуке;
- Доношење одлука о додели финансијских средстава;
- Потписивање уговора о додели финансијских средстава;
- Спровођење активности и извештавање;
- Рефундација средстава изабраним корисницима;
- Мониторинг и евалуација Програма.

4. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи.

**4. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ МАЛИМ И СРЕДЊИМ ПРЕДУЗЕЊИМА
ЗА НАБАВКУ ОПРЕМЕ У 2019. ГОДИНИ**

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2019. год.	Планирана исплата до 31.12.2019. године	Резервисана средства за 2020. годину
Програм подршке малим и средњим предузећима за набавку опреме у 2019. години	2.295.330.885,17 дин.	2.295.330.885,17 дин.	0,00 дин

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС

Програм спроводи Министарство привреде у сарадњи са Агенцијом и одабраним пословним банкама и лизинг компанијама.

Средства опредељена Програмом намењена су за суфинансирање набавке производне опреме и опреме директно укључене у процес производње размењивих добара, и извођење



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

грађевинских радова и то: нове производне опреме и/или машина; транспортно-манипулативних средстава укључених у процес производње и унутрашњег транспорта; нових делова, специјализованих алата за машине или других капиталних добара, грађевинске механизације за потребе обављања грађевинских радова, такође средства се могу користити и за машине и опрему за унапређење енергетске ефикасности и еколошких аспеката сопствене производње.

Привредни субјекти који испуне услове Програма и којима банке/лизинг компаније укључене у реализацију Програма условно одобре кредит односно финансирање, могу остварити право на суфинансирање до 25% нето вредности набавке производне опреме. Привредни субјект је у обавези да обезбеди учешће у висини 5% нето вредности производне опреме, док ће се преосталих 70% нето вредности производне опреме обезбедити из кредита пословних банака или финансијског лизинга лизинг компанија укључених у спровођење овог програма.

Износ одобрене бесповратне помоћи у висини до 25% од нето вредности производне опреме не може бити мањи од 500.000,00 динара, нити већи од 5.000.000,00 динара.

Нето вредност је набавна цена опреме исказана у профактури/предрачуну/предуговору/ понуди, која не укључује ПДВ, трошкове транспорта, као ни било које друге трошкове који су у вези са набавком и пуштањем опреме у рад.

Неутрошена средства која ће бити утврђена извештајем Агенције о реализацији овог програма, користиће се у 2020. години за субвенционисање набавке опреме малим и средњим предузећима, у складу са Уредбом о утврђивању Програма подршке малим предузећима за набавку опреме у 2019. години и Изменама и допунама Уредбе о утврђивању Програма подршке малим предузећима за набавку опреме у 2019 години..

2. ЦИЉЕВИ

Циљ Програма јесте јачање конкурентности привредних субјеката, унапређење њиховог пословања и интернационализације, као и креирање нових радних места кроз инвестиције у опрему.

Специфични циљеви Програма су:

- 1) унапређење технолошких процеса производње;
- 2) побољшање конкурентности произвођача;
- 3) повећање вредности и обима промета;
- 4) смањење ризика финансирања набавке производне опреме
- 5) подстицање заштите животне средине;
- 6) смањење ризика финансирања набавке производне опреме;
- 7) смањење трошкова финансирања производне опреме кроз ниже каматне стопе и/или накнаде;
- 8) повећавање понуде дугорочних извора финансирања;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- 9) промовисање залогe на опреми, као примарног и довољног средства обезбеђења кредита;
- 10) побољшање кредитне понуде банака и лизинг компанија за финансирање набавке производне опреме;
- 11) јачање партнерства између банака, лизинг компанија и јавног сектора у унапређењу извора финансирања.

3. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване у 2019. години:

- Потписивање уговора између Министарства привреде и Агенције;
- Објављивање јавног позива од стране Министарства привреде за избор банака и лизинг компанија;
- Потписивање уговора између Министарства привреде, Агенције и изабраних банака и лизинг компанија;
- Објављивање јавног позива од стране Министарства привреде за избор корисника бесповратних средстава;
- Подношење Захтева за доделу бесповратних средстава истовремено са захтевом за кредит или финансијски лизинг у експозитури/филијали једне од пословних банака или лизинг компанији;
- Преглед и оцена поднетих пријава од стране банака или лизинг компаније и комисије, образоване од стране Министра привреде;
- Доношење одлука о додели средстава корисницима Програма од стране Комисије;
- Запримање Одлука са комплетним предметима;
- Потписивање уговора између Агенције и корисника средстава;

Пренос средстава корисницима програма.Активности које ће се реализовати у 2020. години:

- Пренос средстава корисницима Програма
- Достављање финалног извештаја о реализацији Програма Министарству привреде;
- Праћење реализације и извештавање

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Повећање конкурентности микро, малих и средњих привредних субјеката, предузетника и задруга;
- Унапређење процеса производње.

5. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама;
- Уредбом и Изменама и допунама Уредбе о утврђивању Програма подршке малим предузећима за набавку опреме у 2019. години.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

5. ПРОГРАМ СТАНДАРДИЗОВАНОГ СЕТА УСЛУГА ЗА МИКРО, МАЛА И СРЕДЊА ПРЕДУЗЕЋА И ПРЕДУЗЕТНИКЕ У 2019. ГОДИНИ, КОЈИ СЕ РЕАЛИЗУЈЕ ПРЕКО АКРЕДИТОВАНИХ РЕГИОНАЛНИХ РАЗВОЈНИХ АГЕНЦИЈА

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2019. годину	Планирана исплата до 31.12.2019. године	Резервисана средства за 2020. годину
Програм стандардизованог сета услуга за ММСП у 2019. години	22.000.000,00 дин.	22.000.000,00 дин.	0,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС

Програм стандардизованог сета услуга за микро, мала и средња предузећа и предузетнике у 2019. години који се реализује преко акредитованих регионалних развојних агенција (у даљем тексту: Програм) спроводи Министарство привреде у сарадњи са Агенцијом и Фондом за развој Републике Србије.

Стандардизовани сет услуга се реализује преко акредитованих регионалних развојних агенција, и у смислу овог програма, представља шест група стандардизованих услуга, и то: информације, обуке, саветодавне услуге, менторинг, промоције и теренска контрола у оквиру: Програма подстицања развоја предузетништва кроз финансијску подршку за почетнике у пословању у 2016. години, Програма подстицања развоја предузетништва кроз развојне пројекте, Програма подстицања развоја предузетништва кроз подршку инвестицијама у привреди и Програма подршке малим предузећима за набавку опреме у 2017. години. Теренску контролу за Програм подршке малим предузећима за набавку опреме у 2017. години Министарство спроводи са Агенцијом, док за преостала три наведена програма теренску контролу Министарство спроводи са Фондом за развој.

За потенцијална и постојећа микро, мала и средња предузећа и предузетнике, задруге и кластере услуге из овог програма су бесплатне.

2. ЦИЉЕВИ

Циљ Програма је подршка расту и развоју микро, малих и средњих предузећа, предузетника, задруга и кластера кроз унапређење доступности, обима и квалитета услуга подршке за њихово пословање.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

3. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване у 2019. години:

- Потписивање уговора између Министарства привреде и Агенције;
- Потписивање уговора између Агенције и акредитованих регионалних развојних агенција;
- Припрема Упутства за реализацију Програма од стране Агенције;
- Израда месечних планова за услуге обука и промоција од стране АРРА;
- Пружање пословних услуга корисницима од стране АРРА у складу са Програмом;
- Месечно извештавање о реализованим услугама и израда годишњег извештаја;
- Праћење реализације програма од стране Агенције и извештавање Министарства привреде.

Активности које ће бити реализоване у 2020. години:

- Месечно извештавање о реализованим услугама;
- Израда коначног извештаја о реализованом менторингу;
- Израда коначног годишњег извештаја.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Већа доступност услуга за подршку пословању ММСП, задруга и кластера, уједињен квалитет услуга, већи број корисника услуга;
- Унапређење мера државне подршке ММСП, задругама и кластерима.

5. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о јавним агенцијама;
- Уредбом о утврђивању Програма стандардизованог сета услуга за микро, мала и средња предузећа и предузетнике у 2019. години који се реализује преко акредитованих регионалних развојних агенција.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

ПРОГРАМИ КОЈИ ЋЕ СЕ СПРОВОДИТИ У 2020. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УЛАЗАК У ЛАНЦЕ ДОБАВЉАЧА МУЛТИНАЦИОНАЛНИХ КОМПАНИЈА У 2020. ГОДИНИ

РЕДНИ БРОЈ:	1.
ПРИОРИТЕТ:	Висок
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	Привредна друштва која су постојећи или потенцијални добављачи у ланцу вредности са МНК
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	јануар - децембар 2020. године
УКУПАН БУЏЕТ (1+2):	122.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Развој локалних добављача са способностима интеграције у ланце вредности МНК, у комбинацији са значајним страним директним инвестицијама у овом сектору, показују потенцијал за даљи раст и унапређење привредних друштава. Очекивање је да би напредак на овом пољу обезбедио додатно отварање нових радних места и економски раст, поготово у регионима земље који се суочава са изазовом смањења незапослености и унапређењу елемената локалног економског развоја.

Вишегодишњи Програм подршке МСП за улазак у ланце добављача (у даљем тексту: Програм) има за циљ да у што већој мери реализује потенцијале интеграције привредних друштава у систем набавки МНК и унапреди пословне перформансе постојећих и потенцијалних добављача у складу са потребама купаца, те да додатно подржи унапређење пословног амбијента и повећање конкурентности МСП.

Подршка је намењена малим и средњим привредним друштвима која јесу или могу бити део ланца добављача мултинационалних компанија присутних у Србији или у иностранству. Спремност домаћих МСП за укључење у ланце добављача мултинационалних компанија ће бити проверена кроз дијагностику пословних перформанси, на основу које ће се дефинисати и области за унапређење пословања.

Програм ће одредити критеријуме које добављач мора задовољити како би уз помоћ унапред понуђених области интервенције и методологије за идентификацију области за побољшање унапредио сопствене перформансе до нивоа неопходног да постане добављач.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

2. ЦИЉЕВИ

Основни циљ овог програма је подизање капацитета привредних друштава за укључивање у међународне ланце вредности.

3. ЦИЉНА ГРУПА

Физичка лица и привредни субјекти који у тренутку подношења пријаве не послују дуже од две године, којима се пружа могућност самозапошљавања и даљег коришћења подршке за успешно пословање и опстанак на тржишту.

4. АКТИВНОСТИ

- Формирање радне групе задужене за реализацију Програма;
- Дефинисање текста Програма, пратећег Упутства за имплементацију Програма и осталих образаца;
- Објава јавног позива;
- Формирање комисије за преглед и оцену пројеката;
- Креирање базе за обраду пријава;
- Пријем и обрада поднетих пријава;
- Избор Учесника у Програму;
- Дијагностика пословних перформанси учесника у Програму;
- Дефинисање области за унапређење пословања;
- Закључивање уговора са корисницима Програма;
- Имплементација одобрених пројеката;
- Мониторинг и евалуација Програма.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Унапређење потенцијала за развој ланаца добављача;
- Унапређење сарадње МСП са купцима;
- Повећање броја активних ланаца добављача;
- Повећан број склопљених уговора о сарадњи између МСП и купаца.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Стратегијом за подршку развоја малих и средњих предузећа, предузетништва и конкурентности за период од 2015. до 2020. године;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ЗА ПРОМОЦИЈУ ИЗВОЗА ММСП У 2020. ГОДИНИ

РЕДНИ БРОЈ:	2.
ПРИОРИТЕТ:	Висок
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	Мала и средња предузећа која послују у прехранбеном сектору и сектору дрвне индустрије- производња намештаја.
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	јануар - децембар 2020. године
УКУПАН БУЏЕТ (1+2):	250.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Овим Програмом Агенција ће обезбеђивати институционалну подршку малим и средњим предузећима, која су извозно оријентисана и која желе да повећају обим свог извоза. Програмом ће бити обухваћене активности које се односе на оспособљавање и излазак привредних друштава на нова тржишта, односно, повећање обима њиховог извоза, као и повећање њихове конкурентности на међународним тржиштима. Програмом ће се дефинисати основне информације о Програму, услови Програма и процедура спровођења Програма.

2. ЦИЉЕВИ

Основни циљ овог програма је подизање капацитета привредних друштава за излазак на међународна тржишта и повећање њихове конкурентности на истим.

3. ЦИЉНА ГРУПА

Привредна друштва која послују у прехранбеном сектору и сектору дрвне индустрије- производња намештаја.

4. АКТИВНОСТИ

- Формирање радне групе за реализацију Програма
- Дефинисање текста Програма, пратећег Упутства за имплементацију Програма и остали образаца;
- Објава јавног позива;
- Формирање Комисије за преглед и оцену поднетих пријава;
- Креирање базе за обраду пријава;
- Пријем и обрада поднетих пријава;



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Избор Учесника у Програму;
- Дијагностика пословних перформанси учесника у Програму,
- Дефинисање области за унапређење пословања;
- Закључивање уговора са корисницима Програма;
- Имплементација одобрених пројеката;
- Мониторинг и евалуација Програма.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Унапређење капацитета МСП за излазак на међународна тржишта;
- Повећање обима извоза МСП;
- Задржавања постојећих и јачања нових конкурентских предности домаћих МСП,
- Унапређење имиџа Србије као инвестиционе локације за производе са већом додатном вредношћу.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Стратегијом за подршку развоја малих и средњих предузећа, предузетништва и конкурентности за период од 2015. до 2020. године;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

ПЛАН РАДА СЕКТОРА ЗА МЕЂУНАРОДНУ САРАДЊУ

ПРОЈЕКТИ СЕКТОРА ЗА МЕЂУНАРОДНУ САРАДЊУ

1. ПРОЈЕКАТ РАС-ЈАПАНСКА АГЕНЦИЈА ЗА МЕЂУНАРОДНУ САРАДЊУ „ЛСА“ – УСПОСТАВЉАЊЕ И ПРОМОЦИЈА УСЛУГЕ МЕНТОРИНГА ЗА МАЛА И СРЕДЊА ПРЕДУЗЕЋА НА ЗАПАДНОМ БАЛКАНУ – ФАЗА 2

РЕДНИ БРОЈ:	1
ПРИОРИТЕТ:	ВИСОК
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	- ПАРТНЕРСКЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ ИЗ 4 ЗЕМЉЕ-СРБИЈА, БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА, ЦРНА ГОРА, МАКЕДОНИЈА - ПОСТОЈЕЋА МИКРО, МАЛА И СРЕДЊА ПРЕДУЗЕЋА И ПРЕДУЗЕТНИЦИ И КЛАСТЕРИ НА ТЕРИТОРИЈИ СРБИЈЕ, БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ, ЦРНЕ ГОРЕ, МАКЕДОНИЈЕ
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	2017 - 2020
БУЏЕТ ЗА 2020:	1. БУЏЕТ ЗА ТЕХНИЧКУ ПОДРШКУ, РЕАЛИЗУЈЕ ЛСА КРОЗ ЈАПАНСКИ КОНЗОРЦИЈУМ. 2. УЧЕШЋЕ АГЕНЦИЈЕ: НА ОСНОВУ ПОТПИСАНОГ СПОРАЗУМА О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОЈЕКТА СА ЛСА УКУПНО КОФИНАНСИРАЊЕ АГЕНЦИЈЕ ИЗНОСИ 5.825.820,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС

Услуга менторинга је бесплатна и намењена је микро, малим и средњим привредним друштвима и предузетницима (ММСПП), као и задругама, кроз пружање свеобухватне подршке корисницима. Процес менторинга одвија се по методологији Агенције развијеној у дугогодишњој сарадњи са Јапанском агенцијом за међународну сарадњу (ЈСА) и подразумева свеобухватну подршку корисницима (у трајању од 25 до 50 сати) кроз индивидуални приступ у самој компанији.

Стручно лице - сертификовани ментор спроводи услугу у директном контакту и раду са власником и/или законским заступником привредног субјекта. Власник и/или законски заступник привредног субјекта и ментор заједно проучавају актуелно пословање, разлоге тренутних проблема или сметње за даљи развој, најважније потенцијале за раст, те на



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

основу констатованог стања ментор и корисник менторинг услуге припремају план/пројекат развоја који за циљ има побољшање пословних резултата.

Средства за реализацију услуге менторинга се обезбеђују из више извора и то кроз:

- Програм Министарства привреде - Стандардизовани сет услуга (ССУ) за микро, мала и средња предузећа и предузетнике,
- Програме Развојне агенције Србије: Програм за подршку почетницима за започињање посла – Start up 2017 и Програм за кориснике менторинга у оквиру 4 приоритетна сектора прерађивачке индустрије,
- Донаторске пројекте.

До краја 2019. године услугу менторинга у Србији користиће око 2.400 предузећа. Према подацима из 2017. године, у тим предузећима забележено је кумулативно повећање пословне добити за 15% у односу на претходну годину.

Сарадња РАС и ЈСА започета је кроз пројекат подршке за МСПП који је реализовала тадашња Републичка агенције за развој МСПП заједно са ЈСА. Менторинг је постао нова услуга у портфолију Републичке агенције и препознат је као веома занимљив и перспективан концепт за српска МСПП, па је техничка сарадња са Јапаном препозната као изузетна прилика да се она унапреди. Други пројекат сарадње са ЈСА, у оквиру којег је развијена методологија за менторинг, реализован је у периоду 2008-2011. године од стране тадашње Националне агенције за регионални развој - НАРР. Резултати пројекта су били изузетни и нова шема менторинга је тестирана 2010. године, а у 2011. години започета је редовна имплементација на целој територији Републике Србије.

У међувремену су Босна и Херцеговина и Црна Гора изразиле намеру да уведу шему подршке кроз менторинг на основу модела који је развијен у Србији. Нови предлог пројекта поднет је седишту ЈСА у Токију 2011. године и он је одобрен 2012. године. Нови пројекат, „Успостављање и промоција менторинг услуге за МСПП у земљама Западног Балкана, Србији, Босни и Херцеговини и Црној Гори“, такође је био трогодишњи, са периодом имплементације од 2013. до 2016. године.

У августу 2015. године, поднет је нови предлог пројекта „Успостављање и промоција менторинг услуге за МСПП у земљама Западног Балкана, фаза 2, 2017. - 2020.“ Предлог пројекта односи се на затварање циклуса стандардизоване услуге менторинга у Србији, као и наставак трансфера српске експертисе на пољу менторинга у БиХ, Црну Гору и Македонију уз подршку јапанских експерата. Партнери из БиХ, Црне Горе и Македоније такође су поднели предлоге пројеката и следећи корак била је Мисија ЈСА у циљу детаљног планирања и снимања за пројекат техничке сарадње о консолидацији и продужењу услуге менторинга на западном Балкану.

Сви закључци Мисије су били позитивни, усклађени су сви документи по процедури ЈСА и потписан „Записник са састанка“ од стране Агенције и ЈСА. Донешена је одлука да Агенција још једном буде лидер новог пројекта техничке подршке са ЈСА за период 2017. – 2020. година.

Агенција наставља са спровођењем бесплатног менторинга у 2016. и 2017. години. У 2016. години, менторинг услугу је примило 169 корисника, док је у 2017. години број корисника



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

261. Током 2018. и 2019. године око 600 ММСПП укупно је користило услугу менторинга коју пружају сертификовани ментори из акредитованих регионалних развојних агенција.

2. ЦИЉЕВИ

Општи циљ:

Унапређење пословања ММСПП у региону кроз коришћење услуге менторинга.

Специфични циљ:

Услуге менторинга за ММСПП су унапређене у виду садржаја услуге и структуре имплементације и успостављен је међурегионални систем менторинга.

3. АКТИВНОСТИ

У претходном периоду реализоване су следеће активности:

- Србија има укупно 70 сертификованих ментора. У децембру 2017. обучено је 17 нових ментора, а у априлу 2019. године 12 нових ментора,
- Практичан тренинг за менторе реализован је у новембру и децембру 2017, и у периоду септембар-октобар 2019. године,
- Србија је учествовала у теоретској обуци ментора у партнерским земљама у више наврата током 2017. -2019. године,
- Додела награда најбољим менторима за 2017. годину реализована је у мају 2018, док су награде за најбоље менторе за 2018. годину додељене у јуну 2019. године,
- Тренинг на тему Kaizen одржан је у мају и септембру 2018. године,
- Практични тренинг за Kaizen одржан је у мају и септембру 2018. године,
- Током 2018. године припремљени су критеријуми и дефинисан систем селекције нових тренера ментора (како тренера за теоретску обуку ментора, тако и тренера за практичне тренинге),
- Током 2018. и 2019 године реализовани су и практични тренинзи за менторе у партнерским земљама,
- Током 2018. године ревидиран је Имплементациони водич за реализацију пројекта,
- Тренинг тренера за практичну обуку ментора реализован је у октобру 2018. године,
- У новембру 2018. године одржан је тренинг тренера за теоретску обуку ментора,
- Чланови тима Агенције пружали су континуирано саветодавну подршку партнерима из региона у институционализацији менторинг система ,
- Током 2018. припремљена је брошура о менторингу која је током 2019. ажурирана, као и стикери и сертификати за кориснике услуге,
- Током јула 2019. одржан је нови модул тренинга на тему интернационализације пословања,
- У септембру 2019. године одржан је први Менторинг форум на којем су додељени сертификати и стикери за око 300 корисника менторинг услуге у периоду 2016.-2018. године,



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Састанци Заједничких координационих одбора одржавани су редовно: у септембру 2017. године, новембру 2018. године и новембру 2019. године,
- Састанак свих ментора одржан је у децембру 2018. године и новембру 2019. године,
- Поред објављеног јавног позива и реализованог програма „Менторинга кроз ССУ“ који се реализује за 81 корисника, током 2019. године је објављен ЈП и реализован програм за кориснике менторинга у оквиру 4 приоритетна сектора прерађивачке индустрије за 41 МСП,
- По стандардизованој РАС методологији 274 корисника Програма за почетнике 2017 користиће по 25 сати менторинг услуге.

У наредном периоду биће реализоване следеће активности:

- Успостављање и реализовање система за евалуацију услуге, система за обнову квалификација ментора и система за праћење бивших клијената,
- Теоретска обука нових ментора у партнерским земљама,
- Практична обука нових ментора у партнерским земљама,
- Унапређење тренинг методологија за менторе: Kaizen и интернационализација пословања,
- Организовање доделе награда најбољим менторима за 2019. годину,
- Организовање годишњег састанка свих ментора,
- Организовање свечане доделе сертификата корисницима менторинг услуге из 2019. године (Менторинг форум),
- Институционализовање међурегионалних менторских конференција у оквиру националних структура менторских услуга,
- Разматрање и успостављање структуре имплементације међурегионалног система менторинга,
- Даље профилисање корисника кроз поновну реализацију специјалног програма менторинг подршке корисницима менторинга који ће бити дизајниран у складу са потребама сектора у фокусу (секторски приступ) при чему ће право учешћа имати МСП који обављају делатност у оквиру једног од сектора прерађивачке индустрије груписане у четири области и то: индустрија машина и опреме; прехранбена индустрија; дрвна и индустрија намештаја и индустрија гуме и пластике.

Агенција припрема Упутство за реализацију Програма и расписује јавни позив о реализацији Програма. Пријаве са пратећом документацијом подносе се у АРРА. АРРА доставља све пријаве и документацију РАС. Комисија - Одбор за евалуацију коју формира РАС предлаже, док директор РАС доноси Одлуку о резултатима јавног позива и исту доставља АРРА. АРРА писаним путем обавештавају све подносиоце пријава о донетој одлуци. АРРА закључује уговор о регулисању међусобних односа са сваком од Корисника стандардизоване услуге менторинга. Ментори пружају стандардизовану услугу менторинга Кориснику (до 50 сати менторинга по Одабраном кориснику). Током реализације Програма РАС тим ће вршити мониторинг менторинг услуге.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Успостављен и унапређен систем менторинга,
- Успостављен одржив систем обуке ментора,
- Постигнут већи ниво укључености корисника менторинг услуге у све фазе реализације,
- Даље профилисање менторинг услуге (секторски приступ),
- Унапређење пословања МСПП,
- Повећана видљивост менторинга као услуге,
- Успостављен међурегионални систем менторинга.

5. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима,
- Законом о јавним агенцијама,
- Законом о регионалном развоју,
- Уговором (“Record of discussions”) потписаним од стране Агенције и ЈСА 5. септембра 2016. године о почетку реализације пројекта „Успостављање и промоција услуге менторинга за мала и средња предузећа на западном балкану-фаза 2“,
- Стратегијом за подршку развоја малих и средњих предузећа, предузетништва и конкурентности за период 2015. до 2020. године.

2. RAS - SIPRO ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ИЗВОЗУ

РЕДНИ БРОЈ:	2
ПРИОРИТЕТ:	ВИСОК
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	КОРИСНИЦИ УСЛУГА СУ ПРЕДУЗЕЋА ПРЕДСЕЛЕКТОВАНА ОД СТРАНЕ SIPRO ПРОЈЕКТА ИЗ СЕКТОРА: ПРИРОДНИ САСТОЈЦИ (ЛЕКОВИТО БИЉЕ, ЗАЧИНИ, ЕТЕРИЧНА УЉА, ПЕЧУРКЕ ИТД.), ТЕХНИЧКО ДРВО (ПОЛУПРОИЗВОДИ И ФИНАЛНИ ПРОИЗВОДИ), ТЕКСТИЛ СА ДОДАТОМ ВРЕДНОШЋУ И ИНСТИТУЦИЈЕ ПОСЛОВНЕ ИНФРАСТРУКТУРЕ-ПРИВРЕДНА КОМОРА СРБИЈЕ, КЛАСТЕР МОДНЕ И ОДЕВНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ-FACTS.
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	ЈАНУАР 2018 - ДЕЦЕМБАР 2020. ГОДИНА
БУЏЕТ ЗА 2020:	УДЕО АГЕНЦИЈЕ (БУЏЕТСКА СРЕДСТВА) У 2020: 11.436.880,00 ДИН.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС

Швајцарски програм за промоцију извоза - SIPPO је подржан од стране Швајцарског секретаријата за економске односе (SECO) у оквиру њихове економске сарадње и развоја. Програм спроводи Swisscontact-швајцарска фондација за међународну сарадњу и развој и усмерен је на сарадњу са пословним организацијама које пружају извозне услуге, као што су организације за промоцију извоза, кластери и секторска удружења, притом подржавајући проширење и квалитет услуга везаних за извозне активности њихових чланова и клијената.

SIPPO доприноси јачању сигурности у погледу радног места, ствари нова радна места и доприноси унапређењу економског раста у Србији.

Агенција у складу са Меморандумом о разумевању закљученим са Swisscontact има улогу стратешког партнера на овом програму, док саму реализацију програма прате Привредна комора Србије-ПКС и Кластер модне и одевне индустрије Србије-FACTS. Меморандум о разумевању закључен је на период од 3 године (јануар 2018 – децембар 2020).

Програм пружа подршку и омогућава извоз на нова тржишта компанијама и организацијама активним у следећим секторима:

- Природни састојци (лековито биље, зачини, етерична уља, печурке итд.),
- Техничко дрво (полупроизводи и финални производи),
- Текстил са додатом вредношћу.

Од почетка реализације Програма, пружена је подршка за: 15 МСП (укупна вредност рефундираних средстава је 4.535.554,73 динара) током 2018. године, и 18 МСП (укупна вредност рефундираних средстава је 4.219.963,70 динара) током 2019. године.

2. ЦИЉЕВИ

Општи циљ пројекта:

Општи циљ Програма је унапређење економског раста кроз подстицање и креирање могућности за отварање нових радних места путем промоције извоза.

Специфични циљ:

Проширење и унапређење квалитета услуга намењених подршци интернационализацији ММСПП и извозним активностима.

3. АКТИВНОСТИ



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Агенција је развила посебан програм суфинансирања кроз процес рефундације за активности промоције извоза. Право на учешће имају ММСПП – корисници селектовани у оквиру Швајцарског програма подршке за промоцију извоза - SIPPO, за суфинансирање следећих пројектних активности:

- 1) Студијско путовање за истраживање циљаног сајма;
- 2) Наступ на међународним сајмовима у иностранству и
- 3) Увођење нових бизнис модела (трошкови ангажовања стручне експертизе у циљу унапређења сајамског наступа).

Расположива средства се одобравају појединачно Корисницима, као суфинансирање у висини до 50% од укупних оправданих трошкова без ПДВ, по принципу рефундације.

Агенција припрема Упутство за реализацију Програма и расписује Обавештење SIPPO корисницима о реализацији Програма. У циљу реализације и праћења имплементације Програма директор Агенције решењем образује Радну групу и Комисију за оцену пројеката. Подносиоци пријава којима су одобрени пројекти потписују уговор са Агенцијом. По реализацији пројекта Корисници подносе Захтев за рефундацију одобрених средстава уз који прилажу Извештај о реализованим активностима са пратећом документацијом у складу са Уговором.

У складу са SIPPO планом активности за 2020. годину, Агенција ће кроз SIPPO програм током године подржати следеће активности:

1. Наступ на сајму „Pure Origin/ Pure London“ - Лондон/ГБ, у јануару 2020,
2. Наступ на сајму „Pure Origin/ Pure London“ - Лондон/ГБ, у јулу 2020,
3. Студијска посета сајму „Fensterbau/Frontale,“ - Гетеборг/Шведска, у марту 2020,
4. Студијска посета сајму „Tra&Teknik,“ - Нирнберг/Немачка, у септембру 2020,
5. Студијска посета сајму „MOMAD,“ - Мадрид/Шпанија, у септембру 2020,
6. Студијска посета сајму „Nordic Organic,“ - Малме/Шведска, у новембру 2020,
7. Студијске посете/сајмови које додатним истраживањем потреба корисника СИППО пројекат накнадно уврсти у Акциони план за 2020,
8. Учешће у реализацији тренинга намењених развоју вештина у домену промоције извоза за представнике пословних организација и секторских удружења.

Такође, РАС ће корисницима SIPPO пројекта пружити услугу менторинга која се реализује по методологији РАС, развијеној у дугогодишњој сарадњи са Јапанском агенцијом за међународну сарадњу (ЈИСА). Стручно лице - сертификовани ментор спроводи услугу у директном контакту и раду са власником и/или законским заступником привредног субјекта. Корисници ће добити 50 сати менторинга и то у просторијама



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

корисника. Власник и/или законски заступник привредног субјекта и ментор заједно проучавају актуелно пословање, разлоге тренутних проблема или сметње за даљи развој, најважније потенцијале за раст, те на основу констатованог стања ментор и корисник менторинг услуге припремају план/пројекат развоја који за циљ има побољшање пословних резултата.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Изграђене и унапређене извозне услуге организација и секторских удружења која се баве промоцијом и подршком у извозу;
- Организоване манифестације са циљем умрежавања;
- Истражена тржишта-обезбеђене процене, секторске анализе и подаци о производима;
- Успешно одрађено пословно повезивање компанија током учешћа на сајмовима-обезбеђени контакти купаца и добављача, организовани Б2Б састанци, трговинске мисије и студијски обиласци.

5. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Стратегијом Европа 2020,
- Законом о улагањима,
- Законом о јавним агенцијама,
- Законом о регионалном развоју,
- Актом о малом бизнису ЕУ (Small Business Act),
- Меморандумом о разумевању између Swisscontact/SIPPO и RAS за сарадњу на пољу промоције извоза,
- Стратегијом за подршку развоја малих и средњих предузећа, предузетништва и конкурентности за период 2015. до 2020. године.

3. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ КОМПАНИЈАМА ДОБАВЉАЧИМА „dm drogerie markt“ У ОКВИРУ ПРОЈЕКТА „DM ИНКУБАТОР“

РЕДНИ БРОЈ:	3
ПРИОРИТЕТ:	ВИСОК
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	КОРИСНИЦИ УСЛУГА СУ ПРЕДУЗЕЋА УЧЕСНИЦИ „DM ИНКУБАТОРА“ ЧИЈИ СЕ АРТИКЛИ НАЛАЗЕ НА ПОЛИЦАМА „dm drogerie markt“.
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	ЈАНУАР 2020. – ДЕЦЕМБАР 2020. ГОДИНЕ
БУЏЕТ ЗА 2020:	УДЕО АГЕНЦИЈЕ (БУЏЕТСКА СРЕДСТВА) У 2020: 14.721.980,00 ДИН.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС

Кроз пројекат „DM инкубатор“, 18 домаћих произвођача, током три месеца уз свеобухватну помоћ у виду савета, смерница и професионалних консултација ментора и стручњака из области прехране, козметологије, асортимана, дизајна и маркетинга, развило је 57 иновативних, домаћих производа.

Компанија DM - dm drogerie markt овај јединствени пројекат започела је 1. октобра прошле године у сарадњи са Развојном агенцијом Србије, УСАИД-овим Пројектом за конкурентну привреду, Националним удружењем за развој органске производње Србија Организација и Факултетом примењених уметности.

Закључно са 30. септембром 2019. године на полицама су се нашли сви изабрани артикли.

Почев од 15.06.2019. када су први производи из пројекта ушли на полице, па до децембра 2019. Године, продато је око 14.000 комада/производа и остварен је промет од 6.4 милиона РСД.

Даљом подршком коју ће, као партнери РАС и компанија DM, пружити предузећима чији се артикли налазе на полицама „dm-а“ МСПП ће добити неопходну подршку за даљи развој производа и пословања и учвршћивање сопствене позиције на тржишту.

Развојна агенција Србије ће развити посебан програм суфинансирања кроз процес рефундације за активности подршке за даље унапређење пословања корисницима “dm инкубатора”.

Такође, РАС ће корисницима “dm инкубатора” пружити услугу менторинга која се реализује по методологији РАС, развијеној у дугогодишњој сарадњи са Јапанском агенцијом за међународну сарадњу (ЈСА). Стручно лице - сертификовани ментор спроводи услугу у директном контакту и раду са власником и/или законским заступником привредног субјекта. Корисници ће добити 50 сати менторинга и то у просторијама корисника. Власник и/или законски заступник привредног субјекта и ментор заједно проучавају актуелно пословање, разлоге тренутних проблема или сметње за даљи развој, најважније потенцијале за раст, те на основу констатованог стања ментор и корисник менторинг услуге припремају план/пројекат развоја који за циљ има побољшање пословних резултата.

„dm drogerie markt“ ће пружити маркетинг подршку кроз два типа оглашавања и то:
Офлајн (Offline) оглашавање- Подршка кроз оглашавање у штампаним издањима dm-а као што су: месечни каталог, двонедељна акција, Active Beauty који представља lifestyle &



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

wellbeing магазин и излази у 4 годишња издања, брошуре на филијалама са описима производа и њихових специфичности, воблери који прате све производе на категоријама, тзв. регал штекери који посебно означавају производ на полици и усмеравају купце, постери на улазу у филијале (излог) као и постери на тзв. козицама испред филијале са сликама и називима производа и друго.

Онлајн (Online) оглашавање - Пуна подршка кроз dm дигиталне канале: Фејсбук (post-овање производа), Инстаграм (post-овање и story), newsletter-е који се шаљу сваке друге недеље на 20.000 мејл адреса, dm званична интернет страница са представљањем и сталним ажурирањем свих производа, банери на различитим сајтовима од значаја који воде директно ка страници dm-а на којој су представљени сви производи из „DM инкубатора“, итд.

2. ЦИЉЕВИ

Општи циљ пројекта:

Општи циљ Програма је подршка одрживом економском развоју кроз подршку ММСПП и „start up“ компанијама – добављачима у оквиру „DM инкубатора“.

Специфични циљ:

Оснаживање позиције добављача - унапређење перформанси добављача у складу са захтевима трговинског ланца и додатна подршка унапређењу пословања домаћих привредних друштава.

3. АКТИВНОСТИ

Агенција ће развити посебан програм суфинансирања кроз процес рефундације за активности подршке корисницима. Право на учешће имаће ММСПП – корисници селектовани у оквиру иницијативе “ DM инкубатор“ за суфинансирање следећих пројектних активности:

- 1) Уређење пословања у складу са захтевима међународних стандарда пословања
- 2) Усаглашавање производа са захтевима за добијање права на коришћење знака производа
- 3) Едукација менаџмента и запослених кроз специјализоване обуке
- 4) Унапређење постојећих производа и технолошких процеса
- 5) Нови дизајн производа и амбалаже
- 6) Развој новог производа (максимално 2)



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

7) Наступ на специјализованим сајмовима по избору ДМ -а

8) Услуге специјализованих консултаната (технолози, пословни консалтинг и сл.).

Расположива средства се одобравају појединачно Корисницима, као суфинансирање у висини до 50% од укупних оправданих трошкова без ПДВ, по принципу рефундације.

Агенција припрема Упутство за реализацију Програма и расписује Обавештење корисницима о реализацији Програма. У циљу реализације и праћења имплементације Програма директор Агенције решењем образује Радну групу и Комисију за оцену пројеката. Подносиоци пријава којима су одобрени пројекти потписују уговор са Агенцијом. По реализацији пројекта Корисници подносе Захтев за рефундацију одобрених средстава уз који прилажу Извештај о реализованим активностима са пратећом документацијом у складу са Уговором.

Програм пружања менторинг услуге подразумева: припрему документације и обавештења корисницима о програму подршке кроз менторинг, прикушање пријава, селекцију и одабир кандидата који ће добити услугу менторинга и праћење пружања услуге менторинга.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Изграђене и унапређене пословне перформансе корисника кроз унапређење постојећих и развој нови производа и технологија;
- Унапређен извозни потенцијал производа ;
- Изграђене и унапређене пословне перформансе корисника кроз унапређење знања менаџмента и запослених.

5. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Стратегијом Европа 2020,
- Законом о улагањима,
- Законом о јавним агенцијама,
- Законом о регионалном развоју,
- Актом о малом бизнису ЕУ (Small Business Act),
- Стратегијом за подршку развоја малих и средњих предузећа, предузетништва и конкурентности за период 2015. до 2020. године.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

АКТИВНОСТИ СЕКТОРА ЗА МЕЂУНАРОДНУ САРАДЊУ

1. АКТИВНОСТ ПРАЋЕЊА КОРИСНИКА ПРОЈЕКТА ПОДРШКЕ РАЗВОЈУ ПРИВАТНОГ СЕКТОРА У 3 ГРАДА (ВРАЂЕ, ЛЕСКОВАЦ И НОВИ ПАЗАР) И 9 ОПШТИНА (ПРЕШЕВО, БУЈАНОВАЦ, МЕДВЕЂА, РАШКА, СЈЕНИЦА, ТУТИН, ПРИБОЈ, ПРИЈЕПОЉЕ И НОВА ВАРОШ) ЈУЖНЕ И ЈУГОЗАПАДНЕ СРБИЈЕ

РЕДНИ БРОЈ:	1
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	јануар 2020 – децембар 2020
УКУПАН БУЏЕТ:	2.156.050,00 дин. 1. Буџетска средства: / 2. Остали извори: донаторска средства 2.156.050,00 дин.

ОПШТИ ЦИЉ АКТИВНОСТИ:

Праћење корисника ПСД пројекта у циљу праћења ефеката подршке пружене кроз ПСД пројекат.

КРАТАК ОПИС АКТИВНОСТИ:

Активност подразумева праћење (“follow up” активности) корисника ПСД пројекта: ММСПП, удружења и кластера и добитника грантова кроз теренске посете, интервјуе и анализу ефеката пружене подршке на остварење циља пројекта - јачање ММСПП у одабраним регионима путем ширег повезивања.

Пројекат је пружао подршку унапређењу развоја микро, малих и средњих предузећа и предузетништва са циљем повећања продаје, унапређења извоза и креирања нових радних места. Остварени су следећи резултати: Подржано укупно 184 ММСПП и 8 кластера кроз различите врсте пројектне подршке; Више од 380 корисника из категорије - жене и млади - похађало тренинг за почетнике у пословању од којих је 71 започео сопствени посао; Техничка подршка у вредности \$168.692 пружена за 102 корисника из категорије ММСПП, при чему је 82 ММСПП увело нове међународне стандарде, а 36 нове технологије и/или управљачке праксе; 80 ММСПП искористило могућност да излаже на 16 међународних сајмова у иностранству; Грантови за набавку опреме у вредности од укупно \$29.284,62 за 6 корисника из категорије кластери, као и техничка подршка у вредности од \$21.641 за исту категорију корисника; Бесповратна средства за куповину опреме у вредности од \$ 761.000 обезбеђена за 71 корисника из категорије почетника у



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

пословању – жене и млади; Отворено 500 нових радних места, и више од 1.600 сезонских радних места; Уведено 8 нових пословних услуга за ММСП кориснике у циљу повећања учешћа на међународним сајмовима и привлачења нових клијената и улагања; Одржано више од 380 обука за различите категорије корисника; Пружено више од 1.300 сати консалтинга; Пружено више од 13.000 сати менторинга; Организована 3 Б2Б сусрета (Лесковац 2016. године, Нови Пазар и Златар 2017. године) са укупно више од 600 компанија учесника.

ПЛАН РАДА СЕКТОРА ЗА РЕГИОНАЛНИ РАЗВОЈ И РЕГИОНАЛНУ САРАДЊУ

ПРОЈЕКТИ/ПРОГРАМИ ИЗ 2017. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2020. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРОЈЕКТИМА ПРЕКОГРАНИЧНЕ САРАДЊЕ (СВС) КРОЗ ФИНАНСИРАЊЕ УЧЕШЋА АПЛИКАНАТА/ПАРТНЕРА

Агенција спроводи програм подршке пројектима прекограничне сарадње у циљу подршке институцијама за спровођење одобрених пројеката. Подршка кроз Програм подршке пројектима прекограничне сарадње састоји се у суфинансирању учешћа (контрибуције) пројектних партнера из Србије. У питању је шест програма прекограничне сарадње из финансијског периода (перспективе) 2014. - 2020. године, и то: Мађарска-Србија; Румунија-Србија; Бугарска-Србија; Хрватска-Србија; Србија-Босна и Херцеговина; Србија-Црна Гора.

Агенција је у 2016. години спровела Јавни позив за овај програм, извршила прикупљање конкурсне документације, оцењивање и Комисија је, у складу са утврђеним критеријумима, донела одлуке о додели средстава. Суфинансирање контрибуције одобрава се у складу са одобреним пројектима. У 2017. години склопљени су уговори са корисницима средстава који су закључили уговор са уговарачким телом и доставили га Агенцији уз пратећу документацију и у складу са уговореним обавезама средства су исплаћена корисницима. Укупно је реализовано 12 уговора, а укупно је било 25 позитивних одлука. У 2018. години настављена је реализација Програма, потписивање уговора и пренос средстава преосталим корисницима који су закључили уговор са уговарачким телом, као и контрола Извештаја које су корисници у обавези да сачине и доставе Агенцији. Завршни извештај о реализацији пројекта или дела пројекта, односно о утрошку одобрених бесповратних средстава доставља се Агенцији у року од 15 дана од дана окончања пројектних активности, а након добијања одобрења на завршни извештај



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

од стране Уговорачког тела. У 2019. години настављено је са праћењем реализације пројеката, као и контролом Извештаја које су корисници у обавези да сачине и доставе Агенцији.

У 2020. години преостало је да се прати реализација пројеката, као и контрола Извештаја које су корисници у обавези да сачине и доставе Агенцији након завршетка активности или дела активности које су суфинансиране од стране Агенције и добијања одобрења од стране Уговорачког тела.

2. ПРОГРАМ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ САРАДЊЕ И ПОДИЗАЊЕ КАПАЦИТЕТА НА РЕГИОНАЛНОМ И ЛОКАЛНОМ НИВОУ

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм за унапређење сарадње и подизање капацитета на регионалном и локалном нивоу има за циљ јачање међуинституционалне сарадње и капацитета АРРА, ЈЛС, односно КЈЕР. Подршка се реализује кроз суфинансирање дела оправданих трошкова пројеката које у партнерству реализују АРРА, ЈЛС и КЈЕР, а који су усмерени на:

- промоцију значаја регионалног развоја и субјеката регионалног развоја, као и важности придруживања ЕУ;
- умрежавање партнера на међународном, регионалном и локалном нивоу кроз унапређивање и јачање међуинституционалне сарадње;
- унапређење капацитета субјеката регионалног развоја у областима: управљање развојним пројектима, привлачење директних инвестиција и промоција извоза; приступ и повлачење средстава из различитих извора финансирања (ЕУ и други фондови);
- подршка за подстицање равномернијег регионалног развоја кроз реализацију међуинституционалних активности и креирање механизма подршке ММСП и предузетницима (кроз прикупљање података о потребама привреде, обраду и анализу података), односно стимулисање пословног удруживања и креирање ланаца вредности.

2. ЦИЉЕВИ

Општи циљ је унапређење економског и регионалног развоја кроз јачање међуинституционалне сарадње и кадровских капацитета релевантних субјеката регионалног развоја, а специфични циљеви су:

- Повећање свести о значају регионалног развоја и субјеката регионалног развоја, као и важности придруживања ЕУ;
- Успостављање међуинституционалне сарадње кроз умрежавање партнера на међународном, регионалном и локалном нивоу;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Побољшан квалитет услуга кроз унапређење кадровских капацитета субјеката регионалног развоја у областима: управљање пројектима, привлачење инвестиција, промоција извоза и извора финансирања;
- Успостављање механизма подршке ММСП и предузетницима, односно стимулисање пословног удруживања и креирања ланаца вредности.

3. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване у 2017. години:

- Припрема Упутства за реализацију Програма;
- Расписивање Јавног позива.

Активности реализоване у 2018. години:

- Разматрање и оцењивање пријава пројеката;
- Доношење одлука о додели средстава корисницима;
- Уговарање;
- Пренос средстава корисницима програма.

Активности реализоване у 2019. години:

- Пренос средстава корисницима програма – коначна исплата;
- Праћење реализације.

Активности које ће бити реализоване у 2020. години:

- Пренос средстава корисницима програма – коначна исплата;
 - Праћење реализације и извештавање.
-

4. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Стратешким оквиром и акционим планом Агенције 2017.-2019.
 - Законом о улагањима;
 - Законом о регионалном развоју;
 - Законом о јавним агенцијама.
-



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

**ПРОЈЕКТИ/ПРОГРАМИ ИЗ 2019. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА
НАСТАВЉА У 2020. ГОДИНИ**

**1. ПРОГРАМ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ САРАДЊЕ И ПОДИЗАЊЕ
КАПАЦИТЕТА НА РЕГИОНАЛНОМ И ЛОКАЛНОМ НИВОУ**

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2019. год.	Планирана исплата до 31.12.2019. године	Резервисана средства за 2020. годину
Програм за унапређење сарадње и подизање капацитета на регионалном и локалном нивоу	20.000.000,00 дин.	0,00 дин.	20.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Развојна агенција Србије је креирала Програм за унапређење сарадње и подизање капацитета на регионалном и локалном нивоу путем кога има за циљ да унапреди економски и регионални развој кроз јачање међуинституционалне сарадње и капацитета АРРА и ЈЛС. Кроз Програм се идентификују сви релевантни субјекти регионалног развоја, као и потребе за унапређењем капацитета, а све у циљу заједничке реализације пројеката од значаја за регионални развој.

За реализацију овог програма Развојна агенција Србије је у свом програмском буџету за 2019. годину одредила 20 милиона динара. Подршка се реализује као суфинансирање дела оправданих трошкова пројеката које ће у партнерству реализовати АРРА и ЈЛС, а који су усмерени на:

- промоцију значаја регионалног развоја и субјеката регионалног развоја, као и важности придруживања ЕУ, познавање расположивих фондова и приоритетних пројеката за финансирање;
- умрежавање партнера на билатералном, мултилатералном, регионалном и локалном нивоу кроз унапређивање и јачање међуинституционалне сарадње;
- унапређење капацитета субјеката регионалног развоја у областима: управљање развојним пројектима, привлачење директних инвестиција и промоција извоза; приступ и повлачење средстава из различитих извора финансирања (ЕУ и други фондови);
- подршку за подстицање равномернијег регионалног развоја кроз реализацију међуинституционалних активности и креирање механизма подршке ММСП и



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

предузетницима (кроз прикушљање података о потребама привреде, обраду и анализу података), односно стимулисање пословног удруживања у кластере и индустријске кластере у приоритетним секторима: индустрија машина и опреме, прехранбена индустрија, дрвна и индустрија намештаја и индустрија гуме и пластике.

2. ЦИЉНА ГРУПА

Програм је усмерен на акредитоване регионалне развојне агенције (АРРА) и јединице локалне самоуправе (ЈЛС), у партнерству.

3. ЦИЉЕВИ

Општи циљ је унапређење економског и регионалног развоја кроз јачање међуинституционалне сарадње и кадровских капацитета релевантних субјеката регионалног развоја.

Специфични циљеви:

- Повећање свести о значају регионалног развоја и важности придруживања ЕУ, познавање расположивих фондова и приоритетних пројеката за финансирање ;
- Успостављање и унапређење међуинституционалне сарадње на билатералном, мултилатералном, регионалном и локалном нивоу;
- Унапређење кадровских капацитета субјеката регионалног развоја;
- Успостављање механизма подршке ММСП и предузетницима, као и стимулисање пословног удруживања у кластере и индустријске кластере у приоритетним секторима: индустрија машина и опреме, прехранбена индустрија, дрвна и индустрија намештаја и индустрија гуме и пластике).

4. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване у 2019. години:

- Припрема Упутства за реализацију Програма;
- Расписивање Јавног позива;
- Разматрање и оцењивање пријава пројеката;
- Доношење одлука о додели средстава корисницима;
- Уговарање;
- Пренос средстава корисницима програма;
- Праћење реализације и извештавање кроз дефинисане индикаторе.

Активности које ће бити реализоване у 2020. години:

- Разматрање и оцењивање пријава пројеката;
- Доношење одлука о додели средстава корисницима;
- Уговарање;



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Пренос средстава корисницима програма;
- Праћење реализације и извештавање кроз дефинисане индикаторе.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Повећана свест о значају регионалног развоја и придруживања ЕУ;
- Умрежени партнери на билатералном, мултилатералном, регионалном и локалном нивоу;
- Унапређени кадровски капацитети субјеката регионалног развоја;
- Успостављени механизми подршке ММСПП и предузетницима, односно успостављени нови облици пословних удруживања.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Стратешким оквиром и акционим планом Агенције 2017.-2019.;
- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама.

2. ПРОГРАМ ФИНАНСИЈСКЕ ПОДРШКЕ КОРИСНИЦИМА ПРОЈЕКТА ИПА ПРОГРАМА ТЕРИТОРИЈАЛНЕ САРАДЊЕ (ПРЕКОГРАНИЧНЕ И ТРАНСНАЦИОНАЛНЕ САРАДЊЕ)

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2019. год.	Планирана исплата до 31.12.2019. године	Резервисана средства за 2020. годину
Програм фин. подршке корисницима пројеката ИПА програма територијалне сарадње	40.000.000,00 дин.	28.000.000,00 дин.	12.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм пружа финансијску подршку свим легитимним корисницима пројеката који се финансирају из ИПА Програма територијалне сарадње, односно из програма прекограничне и транснационалне сарадње.

Корисници кроз овај Програм добијају бесповратна средства за суфинансирање и предфинансирање обавезног финансијског учешћа корисника у пројектима.

РАС финансира 10%, а корисник 5% пројекта (обавезно учешће корисника је 15% вредности пројекта), односно РАС 12%, а корисник 3% за кориснике из III и IV групе



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

развијености. Средства се додељују након закључења уговора за одобрене пројекте из горе наведених програма.

2. ЦИЉНА ГРУПА

Програм је усмерен на кориснике пројеката који се финансирају из ИПА Програма територијалне сарадње.

3. ЦИЉЕВИ

Општи циљ је јачање регионалне конкуретности и сарадње кроз реализацију партнерских пројеката, као и унапређење и одрживост институционалних капацитета у креирању и реализацији пројеката.

Специфични циљеви:

- Јачање конкуретности и иновативности привредних субјеката;
- Креирање нових и очување постојећих радних места;
- Унапређење пословних капацитета привредних субјеката и институција подршке развоја предузетништва за приступ различитим изворима финансирања;
- Стимулисање пословног удруживања и креирања ланаца вредности;
- Подршка развоју образовања за предузетништво;
- Интернационализација пословања;
- Подршка женском, омладинском и социјалном предузетништву;
- Подршка равномерном регионалном развоју.

4. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване у 2019. години:

- Припрема Упутства за реализацију Програма;
- Расписивање Јавног позива;
- Разматрање и оцењивање пријава пројеката;
- Доношење одлука о додели средстава корисницима;
- Уговарање;
- Пренос средстава корисницима програма;
- Праћење реализације и извештавање кроз дефинисане индикаторе.

Активности које ће бити реализоване у 2020. години:

- Разматрање и оцењивање пријава пројеката;
- Доношење одлука о додели средстава корисницима;
- Уговарање;
- Пренос средстава корисницима програма;



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Праћење реализације и извештавање кроз дефинисане индикаторе.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- обезбеђено суфинансирање/предфинансирање пројеката за минимум 15 корисника (АРРА, ЈЛС....)

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Стратешким оквиром и акционим планом Агенције 2017.-2019.
- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама.

ПРОГРАМИ ПОВЕРЕНИ РАЗВОЈНОЈ АГЕНЦИЈИ СРБИЈЕ ОД СТРАНЕ МИНИСТАРСТВА ПРИВРЕДЕ У 2019. ГОДИНИ, ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2020. ГОДИНИ

2. ПРОГРАМ СТАНДАРДИЗОВАНОГ СЕТА УСЛУГА КОЈЕ СПРОВОДЕ АКРЕДИТОВАНЕ РЕГИОНАЛНЕ РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ У 2019. ГОДИНИ

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2019. год.	Планирана исплата до 31.12.2019. године	Резервисана средства за 2020. годину
Програм стандардизованог сета услуга које спроводе АРРА у 2019. години	20.000.000,00 дин.	0,00 дин.	20.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС

Програм стандардизованог сета услуга које спроводе акредитоване регионалне развојне агенције у 2019. години (у даљем тексту: Програм), спроводи Министарство привреде у сарадњи са Развојном агенцијом Србије (у даљем тексту: РАС) и мрежом акредитованих регионалних развојних агенција (у даљем тексту: АРРА). Стандардизовани сет услуга се реализује преко АРРА и обухвата учешће у припреми и реализацији међународних, регионалних и локалних развојних пројеката у 2019. години.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Корисници услуга које пружају АРРА могу бити јединице локалне самоуправе, као и установе и организације чији су оснивачи јединице локалне самоуправе, а корисници средстава су АРРА.

2. ЦИЉ

Циљ Програма је подизање капацитета АРРА за пружање услуга у припреми и реализацији међународних, регионалних и локалних развојних пројеката са којима јединице локалне самоуправе учествују на јавним конкурсима које је расписало Министарство привреде, као и друге републичке, покрајинске и међународне институције.

3. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване у 2019. години:

- Потписивање уговора између Министарства привреде и РАС;
- потписивање уговора између РАС и АРРА;
- припрема упутства за реализацију Програма;
- пружање пословних услуга корисницима од стране АРРА у складу са Програмом;
- квартално извештавање о реализованим услугама и израда годишњег извештаја (за I, II и III квартал збирно);
- праћење реализације програма од стране РАС и извештавање Министарства привреде у складу са роковима задатим Програмом.

Активности које ће бити реализоване у 2020. години:

- квартално извештавање о реализованим услугама (за IV квартал) и израда годишњег извештаја;
- праћење реализације програма од стране РАС и извештавање Министарства привреде у складу са роковима задатим Програмом.

Носиоци реализације:

- Министарство привреде;
- Развојна агенција Србије;
- Акредитоване регионалне развојне агенције.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Унапређење доступности, обима и квалитета услуга подршке за пословање ЈЛС;
- унапређење мера државне помоћи за подршку равномерном регионалном развоју.

5. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама;
- Одлуком о оснивању Развојне агенције Србије;
- Уредбом о утврђивању Програма стандардизованог сета услуга које спроводе акредитоване регионалне развојне агенције у 2019. години («Сл. гласник РС» бр. 68/2019).

ПРОГРАМИ КОЈИ ЋЕ СЕ СПРОВОДИТИ У 2020. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ СТАНДАРДИЗАЦИЈЕ УСЛУГА АКРЕДИТОВАНИХ РЕГИОНАЛНИХ РАЗВОЈНИХ АГЕНЦИЈА ПОТЕНЦИЈАЛНИМ ИНВЕСТИТОРИМА

РЕДНИ БРОЈ:	1
ПРИОРИТЕТ:	висок
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	Акредитоване регионалне развојне агенције
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	2020. година
УКУПАН БУЏЕТ (1+2):	20.000.000,00 РСД
	1. Буџетска средства: 20.000.000,00 РСД

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Постојеће акредитоване регионалне развојне агенције (у даљем тексту АРРА) се налазе на различитим нивоима развијености, како са аспекта обучености кадрова, тј. кадровске структуре и искуства особља које ради, тако и са аспекта организационе структуре. Евидентна је потреба стандардизације услуга које пружају у одређеним областима, пре свега кроз подизање капацитета запослених. Програм пружа како едукацију запослених у АРРА, тако и финансијску подршку за пружање услуга потенцијалним инвеститорима: одговора на упит инвеститора у одговарајућем року, контактирање инвеститора, уношење извештаја о локацији у базу RAS и сл.

2. ЦИЉНА ГРУПА

Корисници средстава су АРРА, у складу са Законом о регионалном развоју ("Службени гласник РС", бр. 51/09, 30/10 и 89/15 - др. закон), Законом о улагањима ("Службени гласник РС", бр. 89/15 и 95/18) и Уредбом о утврђивању услова, критеријума и начина



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

акредитације за обављање послова регионалног развоја и одузимања акредитације пре истека рока на који је издата ("Службени гласник РС", бр. 74/10, 4/12, 44/18 - др. Закон и 69/2019).

3. ЦИЉЕВИ

Општи циљ Програма је равномерни економски развој кроз пружање подршке локалном економском развоју, путем побољшања капацитета рада АРРА за пружање услуга потенцијалним инвеститорима, на локалном и регионалном нивоу.

Специфични циљеви:

- Јачање капацитета за пружање услуга потенцијалним инвеститорима;
- Повећан квалитет услуга АРРА;
- Позиционирање АРРА, у контексту њихове улоге значајних чинилаца економског развоја на локалном и регионалном нивоу.

4. АКТИВНОСТИ

- припрема Упутства за реализацију Програма;
- анализа постојећих услуга и израда стандардизованог сета услуга које ће пружати АРРА;
- подизање капацитета људских ресурса кроз едукацију запослених у АРРА;
- пружање услуга потенцијалним инвеститорима од стране АРРА у складу са Програмом;
- праћење реализације и извештавање кроз дефинисане индикаторе.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Израђена стандардизована листа услуга, активности и послова које ће АРРА пружати инвеститорима и РАС;
- Унапређени капацитети запослених у АРРА;
- Унапређен рад АРРА кроз стандардизацију услуга које пружају.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама;
- Уредбом о утврђивању услова, критеријума и начина акредитације за обављање послова регионалног развоја и одузимања акредитације пре истека рока на који је издата.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Поверени послови - Делокруг рада утврђен законом и другим прописима

Акредитација регионалних развојних агенција

Акредитацијом се регионалним развојним агенцијама поверавају одређени државни послови, односно спровођење развојних пројеката и активности које се финансирају из буџета Републике и других извора у складу са Законом о регионалном развоју.

Вредновање рада акредитованих регионалних развојних агенција

У складу са Правилником о ближим условима и критеријумима за вредновање рада АРРА („Сл. гласник РС“, бр. 6/2011), вредновање рада акредитованих регионалних развојних агенција (АРРА) врши се једном годишње. Комисије за вредновање рада АРРА извршиће поступак вредновања свих 17 АРРА. Поступак вредновања обухвата рад на следећим пословима: анализа годишњих извештаја о раду АРРА, теренска контрола АРРА која обухвата контролу сваког појединог податка из извештаја у корелацији са документацијом на основу које је податак дат, оцена АРРА по критеријумима дефинисаним у оквиру Правилника, припрема извештаја и одлука о оцени рада АРРА.

У оквиру Сектора разматрана је могућност да се уради предлог да се постојећи критеријуми за вредновање измене и надограде, будући да се на лицу места, кроз поступак вредновања испоставило да би то било корисно за унапређење рада АРРА и објективније оцењивање рада. Правилник доноси министар надлежан за послове регионалног развоја.

У складу са законом, у 2020. години, Сектор наставља да обавља и следеће послове:

- координира радом регионалних развојних агенција и пружа стручну помоћ потребну за обављање њихових послова који се односе на регионални развој;
- води Јединствен регистар акредитованих регионалних развојних агенција;
- планира и предлаже развојне пројекте из области регионалног развоја и пројекте од интереса за Републику Србију и обезбеђује услове за приступ и реализацију пројеката који се финансирају из европских фондова, донација и других облика развојне помоћи;
- унапређује сарадњу са релевантним субјектима регионалног развоја;
- обавља истраживања од значаја за регионални развој;
- доставља податке за унос у Регистар мера и подстицаја регионалног развоја који се води код Агенције за привредне регистре;
- реализује програме и мере ресорног министарства;
- обавља и друге послове у складу са законом.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

ПЛАН РАДА СЕКТОРА ЗА ПЛАНИРАЊЕ И АНАЛИЗУ

План рада Одељења за Aftercare

У циљу даљег развоја инвестиционих пројеката, привлачења нових инвестиција, решавања текућих проблема као и унапређења општег амбијента за инвестирање и пословања у Републици Србији, Агенција почев од 2017. године спроводи „Aftercare“ програм са инвеститорима који послују у Србији. Циљ програма је да се у директном дијалогу са представницима инвеститора испита тренутно задовољство компанија са условима пословања на територији Србије како би се заједничким напором идентификовале могућности за проширење постојећих активности или направио план за решавање проблема административне природе који евентуално спутавају даљи развој компаније у Србији.

Искуство инвеститора везано за досадашње пословање у Србији је од неизмерног значаја за Агенцију, како би се на бази информација прикупљених у директном контакту са њима могло утицати на институције на свим нивоима у циљу даље оптимизације правног и административног оквира за инвеститоре. Одељење ће кроз дијалог са инвеститорима прикупљати, систематизовати и објављивати препоруке за унапређење пословног амбијента, али и притужбе са проблемима у реализацији инвестиционих пројеката. Решавање проблема који оптерећују дневно пословање компанија, повећаће могућност за њихове додатне инвестиције у Републици Србији, али ће и помоћи у привлачењу нових инвестиција.

Одељење ће учествовати и у припреми процедура за пријављивање за развојне програме које спроводи Агенција, посебно у програмима који промовишу и подржавају веће ангажовање домаћих добављача. Кроз редовне посете инвеститорима, прикупљаће се информације у вези са програмима подршке од интереса за инвеститоре и вршити промоција таквих програма.

Имајући у виду број и податке о пројектима који су реализовани претходних година, као и информације о пројектима са чијом реализацијом би требало да се отпочне у наредном периоду, Одељење за Aftercare је планирало да у 2020. години посети минимум 30 инвеститора који послују на територији Србије.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

1. ПРОЈЕКАТ УПРАВЉАЊА РИЗИКОМ ОДРЖИВОСТИ ИНВЕСТИЦИОНИХ ПРОЈЕКТА И АНАЛИЗИРАЊЕ ИНВЕСТИЦИОНОГ ПОРТФОЛИЈА

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2019. год.	Планирана исплата до 31.12.2019. године	Резервисана средства за 2020. годину
Пројекат управљања ризиком одрживости инв. пројеката и анализирање инв. портфолија	5.000.000,00 дин.	0,00 дин.	5.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС

У циљу даљег развоја инвестиционих пројеката, привлачења нових инвестиција, решавања текућих проблема, као и унапређења општег амбијента за инвестирање и пословање у Републици Србији, Агенција почев од 2017. године кроз Одељење за Aftercare спроводи „Aftercare“ програм са инвеститорима који послују у Србији. Овај програм има за циљ да прати пословање инвеститора у циљу скупљања информација о тренутном задовољству компанија са условима пословања на територији Србије и будућим плановима.

Анализа до сада реализованих инвестиционих пројеката је од неизмерног значаја за Агенцију, како би се на бази прикупљених и анализираних података могло реаговати на евентуалне аномалије и утицати на институције на свим нивоима у циљу даље оптимизације правног и административног оквира за инвеститоре.

Одељење за Aftercare у оквиру својих послова ће, између осталог, у оквиру овог пројекта вршити управљање ризиком одрживости инвестиција и инвестиционих портфоља. За ове активности је потребно израдити посебну матрицу управљања ризиком, кроз коју ће се прикупљати, систематизовати и објављивати извештаји и препоруке за унапређење пословног амбијента у Републици Србији ради одрживости инвестиционих пројеката.

2. ЦИЉЕВИ

Основни циљ је да се кроз детаљну анализу инвестиција у Републици Србији, као и кроз матрицу управљања ризиком одрживости инвестиционих пројеката, недостаци у пословном окружењу Републике Србије на време уоче и елиминишу.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

3. АКТИВНОСТИ

- Расписивање јавне набавке за израду анализе и матрице за управљање ризиком одрживости инвестиционих пројеката;
- Закључивање уговора са понуђачем по спроведеној јавној набавци;
- Праћење реализације;
- Имплементација матрице управљања ризиком одрживости инвестиционих пројеката.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Оптимизације правног и административног оквира за инвеститоре

5. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама;
- Програмом рада Агенције за 2019. годину

План рада Одељења за извештавање и аналитику

Сектор за планирање и анализу има улогу да тесно сарађује са другим секторима Агенције са задатком да координира и пружа подршку у унапређењу резултата, а посебно оних повезаних са активностима: контактирања потенцијалних инвеститора, реализације програма подршке развоју локалних добављача, развоја методологија за мерење и упоређивање индикатора, пружање помоћи људским ресурсима у развоју и мерењу кључних индикатора запослених.

У циљу обављања послова Агенције који су дефинисани Законом о улагањима, Одељење за извештавање и аналитику обавља послове анализе и обезбеђује податке и информације за потребе унапређења политика привредног и регионалног развоја. У настојању да обезбеди приступ и прикупи податке на адекватан начин, у задовољавајућим форматима, Одељење интензивно сарађује са бројним институцијама на републичком и регионалном нивоу. Такође, Одељење у оквиру праћења реализације програма и пројеката хоризонтално сарађује са свим секторима Агенције.

У току 2020. године Агенција ће настојати да обезбеди квалитетне податке на основу којих ће припремити анализе и студије у области привредног и регионалног развоја. Такође, кроз рад Одељења прикупљаће се, систематизовати и обједињавати препоруке везане за унапређење амбијента за пословање у Републици Србији. Сектор за планирање и анализу наставиће са развијањем јаке аналитичке способности у циљу не само мерења



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

и представљања резултата Агенције, већ и праћења кључних кретања у међународној пословној заједници, као и припрему предлога препорука политика и мера прилагођених за оптималну употребу буџетских средстава у циљу привлачења нових инвестиција. За потребе извештавања и анализе Одељење преузима податке од следећих институција на републичком нивоу: Министарства привреде, Агенције за привредне регистре, Завода за статистику, Управе царина, Централног регистра обавезног социјалног осигурања и Пореске управе. Такође, у оквиру што ефикаснијег праћења ефеката на терену, Агенција уско сарађује са мрежом акредитованих регионалних развојних агенција и канцеларијама за локални економски развој.

У оквиру редовних активности рада Одељења за извештавање и анализу за 2020. годину планирана је детаљна евалуацију програма и пројеката који су реализовани у току 2017. и 2018. године. Циљ евалуације је оцена успешности, делотворности и утицаја подршке Агенције на привредни развој Републике Србије. Евалуација треба да пружи поуздане и корисне информације које ће имати ефекат „научених лекција“ и које ће затим моћи да буду укључене у процес доношења одлука и креирања будућих програма подршке Агенције. Евалуација ће пружити компаративни увид у *ex ante* и *ex post* ситуацију (ситуацију пре и после спроведених програма подршке) и анализу позитивних и/или негативних дешавања током интервенција од којих се састојала дата подршка. Утицај и исходи реализованих програма подршке могу се оцењивати само дугорочно јер се промене или трендови неће јављати квартално, него годишње или чак ређе, уз чињеницу да се промене могу увидети само на дуже стазе.

Методологија спровођења евалуације подразумева две фазе:

Прва фаза се огледа кроз прикупљање и обраду податке за све кориснике програма Агенције из 2017. и 2018. године и ангажовање запослених на обради података који су релевантни за анализу привредног раста. Прикупљање података се врши у сарадњи са надлежним институцијама за одређене групе података (нпр. број запослених, финансијски показатељи, робна размена и сл.). Такође, запослени у оквиру Сектора за планирање и анализу, у овој фази евалуације, уско сарађују са секторима Агенције који су задужени за имплементацију програма и пројеката како би отклонили уочене недостатке у интерним базама података. Квалитетно сагледавање резултата и касније праћење ефеката није могуће без адекватно обрађених података у фази имплементације.

Друга фаза подразумева уску сарадњу са Акредитованим регионалним развојним агенцијама које директно комуницирају на терену са корисницима програма Агенције, и врше прикупљање и обраду података уз помоћ упитника креираних од стране запослених у Агенцији.

Систематизацијом података и унапређењем методологије обраде података Агенција ће у наредном периоду ефикасније извештавати надлежне институције, остале органе власти и јавност. Свеобухватним сагледавањем резултата и ефеката омогућиће се припрема препорука за унапређење амбијента за пословање у Републици Србији.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

У циљу остваривања једне од функција Агенције - Подизање нивоа директних улагања у предефинисане секторе и области Републике Србије кроз проактиван приступ и контакт са потенцијалним инвеститорима - истраживање тржишта и припрема материјала, Сектор за планирање и анализу - Одељење за извештавање и аналитику уско ће сарађивати са Сектором за стратешка улагања. У складу са Законом о улагањима, Агенција предлаже, координира и спроводи активности стратешког маркетинга привредних потенцијала и угледа Републике Србије. Узимајући у обзир потребу за привлачењем и реализацијом инвестиционих пројеката који ће производити производе више додате вредности, фокус ове активности је на тзв. инвестиционом таргетирању. Методологија рада заснива се на детектовању/препознавању потенцијалних иностраних тржишта/земља/компанија ка којима би се усмериле активности промоције Србије као инвестиционе дестинације и која би као крајњи резултат имала улагање циљаних компанија у Србију у жељене секторе и локације. Прва фаза подразумева истраживање потенцијалних иностраних тржишта/земља/компанија, обезбеђивање директних контаката доносиоца одлука у оквиру лоцираних компанија – потенцијалних инвеститора, као и анализа лоцираних компанија и сачињавање ужег избор на које ће бити усмерене активности промоције. Такође, у складу са резултатима, припремиће се и припремити тзв. tailor made промо материјал. У следећој фази биће дефинисана комуникација са конкретним циљаним компанијама, организација састанака и презентација, те даље follow up активности.

Агенција ће активно радити на прикупљању, систематизацији и обради података у вези са актуелним тржишним трендовима и кретањима у земљи и иностранству и подацима које су од значаја како за извоз тако и за инвеститоре (прикупљање и редовно ажурирање података који се односе на директна улагања, спољнотрговинску размену, БДП, продуктивност рада, стопе незапослености, зараде, девизне курсеве, порезе итд.).

У свом свакодневном раду Агенција ће наставити да припрема извештаје о билатералној економској сарадњи са одређеним земљама. Извештаји се припремају како за сопствене потребе тако и за потребе надлежног и других министарстава, као и других институција, при чему се обрађује посебно спољнотрговинска размена, а посебно област улагања, а у циљу пре свега препознавања неискоришћених потенција у оквиру економске сарадње са земљама. Такође, припремаће кратке привредне информације о локалним самоуправама и компанијама постојећим и/или потенцијалним улагачима у Србију.

План рада Одељења за маркетинг

У Сектору за планирање и анализу, у оквиру Одељења за маркетинг, планирано је да се у 2020. години обављају следеће активности:

- Предлагање, координација и спровођење активности промоције привредних потенцијала Републике Србије и унапређења угледа земље у међународној пословној заједници;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Предлагање, координирање и спровођење активности у вези са промоцијом активности Развојне агенције Србије и њених програма, као и повећање видљивости Агенције;
- Рад на унапређењу и ажурирању интернет странице Агенције и профила Агенције на друштвеним мрежама;
- Организација инвестиционих конференција у земљи и иностранству;
- Организација међународних конференција и међународних пословних сусрета у земљи и иностранству;
- Организација наступа домаћих привредника на међународним сајмовима у оквиру Националног штанда Србије;
- Унапређење и ажурирање постојећих промотивних материјала Агенције, као и креирање нових (секторске брошуре за кључне индустрије итд.);
- Израда различитих промотивних садржаја за потребе Агенције;
- Предлагање, координација и спровођење активности промоције Републике Србије као инвестиционе дестинације;
- Директно таргетирање потенцијалних инвеститора и организација инвестиционих мисија у иностранству;
- Посета инвестиционим конференцијама и секторским сајмовима у иностранству;
- Присуство на инвестиционим конференцијама и сајмовима у иностранству;
- Остваривање контаката са представницима страних привредних делегација и дипломатских мисија ради презентације инвестиционих потенцијала Србије;
- Коришћење друштвених мрежа као метода директне комуникације са заинтересованом јавношћу.

Агенција ће наставити промоцију домаћих компанија и инвестиционих потенцијала Србије на сајмовима у иностранству. Ова активност, коју је Агенција реализовала у претходном периоду, показала се као изузетно значајна за домаће компаније које на оваквим догађајима имају прилику успостављања директних контаката и налажења купаца и пословних партнера, као и да се информишу и едукују о новим трендовима и пословним праксама. Такође, како се на сајмовима окупају сви значајни представници одређене индустрије, промоција земље, како извозних и инвестиционих потенцијала, у оквиру сајма, представља добру прилику за генерисање упита у вези са проналажењем добављача из Србије као и упита потенцијалних инвеститора.

План сајмова за 2020. годину направљен је у складу са плановима и организацијом пословања Агенције и фокус је стављен на оне сајмове за које постоји највеће интересовање и које се налазе у секторима у којима домаће компаније показују значајан извозни потенцијал. На списку се налазе сајмови који су у прошлости дали најзначајније резултате на пољу промоције извозних могућности Србије, а организоваће се Национални штандови на неким сајмовима по први пут, за које се процењује да ће у будућности такође допринети бољем пословању извозника.

За организацију предвиђених сајмова планиран је наставак сарадње са Привредном комором Србије у области организацији наступа на сајмовима, а чија садржина, начин и



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

услови, су детаљно регулисани посебним споразумом закљученим између Агенције и Привредне коморе Србије.

Имајући у виду чињеницу да је са организацијом наступа на међународним сајмовима неопходно започети знатно пре почетка сајма, а у циљу првенствено благовременог пријављивања учешћа, нижих трошкова, добијања боље позиције и остваривања квалитетнијег наступа, донета је одлука да се у 2019. години започне са организацијом наступа на сајмовима који ће се одржати током 2020. године. Из истих разлога је Агенција у току 2019. године почела са активностима на организацији наступа на међународним сајмовима који ће се одржати у 2020. години:

Р.бр	Сајам	Време одржавања	Индустрија
1.	Fruit Logistica Берлин, Немачка	05-07.02.2020.	прехранбена
2.	Prodexpo, Москва, Русија	10-14.02.2020.	прехранбена
3.	Biofach Нинберг, Немачка	12-15.02.2020.	прехранбена
4.	Gulfood Дубаи, УАЕ	16-20.02.2020.	прехранбена
5.	ProWein Дизелдорф, Немачка	15-17.03.2020.	сајам вина и алкохолних пића
6.	Embedded World Нинберг, Немачка	25-27.02.2020.	сајам интегрисане електронике
7.	Hannover Messe Хановер, Немачка	20-24.04.2020.	метална (сајам индустријске технологије)
8.	Међународни сајам привреде Мостар, БиХ	април 2020.	општи сајам
9.	PLMA Амстердам, Холандија	26-27.05.2020.	сајам робних марки - PL
10.	Automechanika Франкфурт, Немачка	08-11.09. 2020.	аутомобилска
11.	World Food Москва, Руска Федерација	септембар 2020.	прехранбена
12.	SIAL Париз, Француска	18-22.10.2020.	прехранбена
13.	EIMA Болоња, Италија	11-14.11.2020.	метална (сајам пољопривредне механизације)



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

14.	U.S Private label trade show (PLMA) Чикаго, САД	новембар 2020.	сајам робних марки - PL
15.	ISRAFOOD – International Exhibition for Food and Beverages Тел Авив, Израел	новембар 2020.	прехранбена
16.	China International Import Expo- СИЕ, Шангај, Кина	новембар 2020.	општи сајам
17.	ProWine China Шангај, Кина	новембар 2020.	сајам вина и алкохолних пића
18.	Међународни привредни сајам Тирана, Албанија	новембар 2020.	општи сајам

1. Сајам „Fruit Logistica“ је један од највећих међународних сајмова из области прехранбене индустрије на свету, који се сваке године одржава у Берлину, Немачка. У 2019. години на Сајму је излагало 3.276 компанија и организација из око 90 земаља, а присуствовало је преко 78.000 посетилаца из 138 земаља. Ова изложба представља скуп увозника и извозника, произвођача свежег воћа и поврћа, veleprodaje и малопродаје, транспортних и логистичких стручњака. У 2019. години, у организацији Агенције и ПКС, организован је наступ српских предузећа у оквиру националног штанда Србије. Наступило је 10 српских компанија.

2. Сајам "Prodexpo" који се одржава сваке године у Москви, представља водећи међународни сајам из области прехранбене индустрије не само за Руску Федерацију, већ и за Заједницу независних земаља, са традицијом дугом преко 20 година. У 2019. години, Сајам је одржан на простору од око 100.000 m², на истом је излагало око 2.300 излагача из 65 земаља света, уз 31 националних павиљона. Сајам је посетило око 60.000 посетилаца (највећи број посетилаца је са руског говорног подручја) из 100 земље света, од чега су највећи број чинили стручни посетиоци као што су представници малопродајних објеката, прерађивачи, дистрибутери, добављачи из области кетеринга и хотелијерства. У 2019. години, у организацији Агенције и ПКС, организован је наступ српских предузећа у оквиру националног штанда Србије. Наступило је 12 српских компанија, што говори о значају овог сајма за пословање наших компанија. Руски дистрибутери и пословни партнери показали су велико интересовање за сарадњу са српским компанијама које су се представиле на овом сајму. Огромно тржиште Руске Федерације, велика потражња за српским производима на истом, успех претходних наступа, уз предност Споразума о слободној трговини, у многоструку иду у прилог потреби континуираног присуства српских компанија на овом и осталим сајмовима у Русији.

3. Сајам "Biofach" је један од највећих сајмова органске хране на свету који се сваке године одржава у Нирнбергу, Немачка. У 2019. години на Сајму је излагало 3000 компанија и организација из око 130 земаља, а присуствовало је преко 50.200 посетилаца



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

из 140 земаља. Ова изложба представља скуп увозника и извозника, произвођача органских производа, велепродаје и малопродаје, транспортних и логистичких стручњака. Србија се у 2019. представила са Националним штандом на овом сајму, на коме је своје производе представило 9 домаћих компанија. Агенција и ПКС су заједнички омогућили организацију наступа привредника на овом сајму.

4. Сајам "Gulfood", који се традиционално одржава већ више од 25 година, представља идеално место за извозно оријентисане произвођаче хране и пића, али и опреме за хотелијерство, те пружаоце прехранбених услуга који желе да послују на тржишту Средњег Истока, Африке и Јужне Азије. Сматра се једним од највећих сајмова прехране и пића у свету. На Сајму је 2019. године своје производе представило око 5.000 излагача. Сајам је посетило око 95.000 посетилаца из 100 земаља света. У оквиру сајма „Gulfood“ одржава се и сајам халал производа на којем произвођачи који су своје производе сертифицивали у складу са овим стандардом могу понудити своје производе потенцијалним партнерима. Због изузетне посећености, Сајам од 2014. године траје пет дана. У 2019. години Агенција је заједно са Привредном комором Србије организовала наступ 13 домаћих компанија на Националном штанду у оквиру овог сајма.

5. Сајам "ProWein" је једна од највећих и најзначајнијих специјализованих изложби вина и алкохолних пића у Европи, на којој се сусрећу дистрибутери и представници водећих малопродајних ланаца. Сајам годишње посети око 61.500 хиљада посетилаца из 142 земаља, од чега су 94% стручни посетиоци, који имају прилику да се упознају са производним програмом више од 6.250 излагача из 59 земаља. У 2019. години Агенција је у сарадњи са Привредном комором Србије организовала наступ у оквиру Националног штанда за 9 домаћих компанија, које су на овом сајму представиле своје производе.

6. „Embedded World“ је један од највећих светских сајмова уграђене електронике и софтвера. Излагачи и посетиоци долазе из аутомобилске индустрије, информационе технологије и телекомуникација, индустријске и потрошачке електронике, војне и ваздухопловне технологије итд. На сајму се представљају најновији трендови уграђених софтвера и технологија. Одржава се сваке године у Нирнбергу, СР Немачка, и траје три дана. У 2019. години је било 1 117 излагача и око 31 000 посетилаца. Агенција ће у 2020 години први пут организовати излагање домаћих компанија на Националном штанду.

7. Сајам "Hannover Messe" се одржава више од 70 година у сајамском простору „Hannover Messe“ и представља водећи технолошки сајам на тржишту Европе. У 2019. години на Сајму је учествовало више од 6.000 излагача, а посетило га је око 211.000 посетилаца. Ниједан други сајам не приказује све елементе у индустријском ланцу вредности на тако свеобухватан и детаљан начин, те су српске компаније у прилици да прикажу своје појединачне снаге, али и да учествују у интердисциплинарној размени знања. У 2019. години Агенција и ПКС су организовале Национални штанд у оквиру којег је 10 домаћих компанија имало прилику да представи своје производе и услуге.

8. Међународни сајам привреде у Мостару, Босна и Херцеговина је по броју излагача и посетилаца највећа сајамска манифестација у БиХ. Реч је о општем сајму који обухвата



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

секторе грађевинарства, производње и прераде метала, прехранбене, ауто, електро, дрвне и хемијске индустрије, ИКТ, медицинске опреме и козметике, туризма, спорта, графичке делатности и издаваштва. У оквиру програма посебно место заузима специјализована сајамска манифестација "Вино и виноградарска опрема". У 2019. години Србија се на овом сајму представила са 10 компанија на Националном штанду, у организацији Агенције и ПКС.

9. Сајам "PLMA" је међународна сајамска манифестација робних марки која се одржава сваке године у Амстердаму и која већ више од 30 година окупља највеће трговинске ланце и произвођаче пружајући им пуну подршку у проналажењу заједничког интереса, пласману нових производа, остваривању пословних контаката и откривању нових идеја, које ће омогућити успех њиховим програмима. На Сајму је учествовало више од 9.000 излагача уз 60 националних павиљона. Сајам је посетило преко 14.000 професионалних посетилаца из 115 земаља света. У 2019. години, у организацији Агенције и ПКС, Србија се представила осми пут на овом сајму, при чему се у оквиру националног штанда Србије представило 15 српских компанија из прехранбеног сектора. PLMA је специфичан сајам, због тога што српске компаније кроз услужну производњу за светски познате власнике брендова обезбеђују улазак на светско тржиште кроз увођење најважнијих стандарда који су неопходни у модерној прехранбеној индустрији, а чиме им се отварају и могућности за даље ширење сопствених производних портфолија и освајање нових тржишта.

10. "Automechanica" је водећи светски сајам аутомобилске услужне индустрије који се одржава сваке друге године у Франкфурту на Мајни, СР Немачка. У 2018. години је било преко 5 000 излагача из 76 земаља, а догађај је привукао око 135.000 трговинских посетилаца из 184 земље.

11. "World Food Moscow" је водећи међународни сајам из области прехранбене индустрије на тржишту Русије и земаља бившег Совјетског Савеза. Постоји већ више од 20 година и одржава се на преко 56.000 m² у оквиру сајамског изложбеног простора „Експоцентар“. У 2019. години Сајам је посетила око 30 хиљада посетилаца из 89 земаља који су имали прилику да се упознају са производним програмом више од 1.430 излагача из 62 земље света. Највећи број посетилаца као циљ свог доласка на Сајам истиче проналажење нових добављача и праћење тржишних трендова. За разлику од сајма PRODEXPO који је више оријентисан на готове производе, WFM покрива производе који су сирови или у некој од фаза прераде. На Сајму се у оквиру Националног штанда Србије а у организацији Агенције и ПКС, у 2019. години представило 15 компанија.

12. „SIAL“ Salon International de l'alimentation је сајам који се одржава сваке друге године и који је специјализован за прехранбену индустрију. Овај догађај је први пут одржан 1964. године у Паризу. Сајам има 21 изложбени сектор, а у 2018. години је имао 7 200 излагача из 119 земаља. Сајам је пре две године имао 310 000 посетилаца из 194 земље. SIAL је идеално место за сусрете са кључним контактима, купцима на мало, увозницима, трговцима на велико и дистрибутерима, хотелима, ресторанима...



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

13. Сајам „EIMA„ је један од водећих међународних сајмова пољопривредне механизације који се одржава сваке друге године у Болоњи, Република Италија. Србија ће се 2020. први пут представити на овом сајму са Националним штандом у организацији Агенције и ПКС.

14. Сајам „U.S. Private Label Trade Show (PLMA)„ је водећи сајам из области робних марки за тржиште Северне и Јужне Америке који се одржава у Чикагу, САД. Због велике заинтересованости домаћих предузећа за наступ на сајмовима робних марки, одлучено је да се у 2020. години Србија први пут представи на овом сајму са Националним штандом. Агенција и ПКС организују наступ домаћих компанија и на овом сајму.

15. Сајам „ISRAFOOD„ је један од водећих међународних професионалних сајмова у области прехранбене индустрије на тржишту Блиског истока. Одржава се у Тел Авиву, Израел на простору Israeli Trade Fairs & Convention Centre. Србија ће се у 2019. први пут представити на овом сајму са Националним штандом.

16. Сајам „China International Import Expo - СИЕ„ је један од највећих сајмова у Кини и по први пут се одржао 2018. године, у Шангају, Кина. На сајму је излагало више од 170 земаља. Србија се на овом сајму и у 2019. години представила са штандом у хали за прехранбену индустрију. На Националном штанду своје производе и услуге је представило 11 компанија. Развојна агенција Србије у сарадњи са ПКС је организовала наступ нашим привредника.

17. Сајам „ProWine China 2020“ је једна од највећих и најзначајнијих специјализованих изложби вина и алкохолних пића у Кини, на којој се сусрећу представници водећих произвођача, дистрибутера, купаца и малопродајних ланаца. Сајам се одржава од 2013. године и стекао је значајну репутацију као водећи сајам у овој области у Азији. Сајам годишње посети око 20 хиљада посетилаца, који имају прилику да се упознају са производним програмом више од 800 излагача из 39 земаља. Агенција је у 2019. први пут организовала наступ на овом сајму за 14 домаћих компанија у сарадњи са ПКС.

18. Сајам Међународни привредни сајам „ПАНАИР“ у Тирани је највећа сајамска манифестација у Албанији која окупуља све гране привреде и има за циљ развијање трговинских односа и укупне привредне сарадње, те пружа прилику за сусрете са најзначајнијим произвођачима, трговинским ланцима, увозницима и дистрибутерима из Албаније. Сајам се у 2019. године одржао по 26. пут и окупио је излагаче из више од 20 земаља. На националном штанду Србије, у организацији Агенције и ПКС, у 2019. години учествовало је 23 компанија из сектора прехранбене индустрије, грађевинске, металне, хемијске индустрије и телекомуникација, које су се представиле током четири сајамска дана.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

1. ПРОГРАМ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ МСП У 2020. ГОДИНИ

РЕДНИ БРОЈ:	1
ПРИОРИТЕТ:	висок
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	МСП
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	2020. година
УКУПАН БУЏЕТ:	110.000.000,00 РСД

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС

Агенција ће, ради већег и континуираног присуства српске привреде на иностраним тржиштима и побољшања имиџа Републике Србије у иностранству, реализовати низ активности ради унапређења пословања и промоције домаћих компанија и домаће привреде на иностраним тржиштима. Кроз реализацију овог програма, Агенција ће подржати домаће компаније да изађу на нова тржишта, повећају обим спољнотрговинске размене са иностранством, као и представити домаћу привреду, привредне потенцијале и услове за пословање у Републици Србији. Програмом ће се подржати и активности домаћих привредних друштава кроз учешће у финансирању трошкова учешћа на међународним сајмова.

2. ЦИЉЕВИ

Основни циљ овог програма је подршка интернационализацији малих, средњих и великих привредних друштава, у циљу креирања услова за остваривање извозних послова, кроз презентацију производа и услуга, успостављање пословних контаката са привредним друштвима из иностранства, прикупљање информација о условима присуства на страним тржиштима и праћења актуелних трендова у секторима од посебне важности за домаћу привреду. Поред освајања нових тржишта и повећања присуства на постојећим тржиштима, циљ ове активности је брендирања Србије као повољне инвестиционе и пословне дестинације, успостављање привредних веза са иностранством и интеграција домаћих привредних друштава у међународне пословне токове

Специфични циљеви:

- Стварање услова за раст и развој домаћих привредних друштава;
- Већи обим спољнотрговинске размене и уравнотежење спољнотрговинског биланса Републике Србије;
- Повећање видљивости и стално присуство домаћих привредних друштава на иностраним тржиштима;



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Систематизација информација о условима пословања на страним тржиштима у циљу унапређења нових програма и активности Агенције;
- Упознавање домаће привреде са условима пословања на циљним тржиштима.

3. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване у 2019. години:

- Покретање поступка јавне набавке за организацију наступа на међународним сајмовима.

Програмом ће се финансирати следеће групе активности у 2020. години:

- Организација националних штандова на међународним сајмовима;
- Организација пословних сусрета у иностранству;
- Прикупљање информација и извештавање о условима пословања на страним тржиштима.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Повећање прихода од извоза код корисника Програма путем присуства на сајмовима
- Повећање раста извоза код корисника Програма за више од 20% у односу на годину реализације активности.

5. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Стратегијом за подршку развоја малих и средњих предузећа, предузетништва и конкурентности за период од 2015. до 2020. године;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о јавним набавкама;
- Законом о улагањима.

2. ЕВРОПСКА МРЕЖА ПРЕДУЗЕТНИШТВА (ENTERPRISE EUROPE NETWORK)

РЕДНИ БРОЈ:	2.
ПРИОРИТЕТ:	Висок
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	Микро, мала и средња предузећа и предузетници, кластери, научно - истраживачки центри и институције, пословни инкубатори
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	2020. година



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

УКУПАН БУЏЕТ:

Планирани буџет за 2020. годину: 5.900.000,00
РСД

1. ЕВРОПСКА КОМИСИЈА: 5.900.000,00
РСД

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС

У циљу ефикасног и ефективног искоришћавања потенцијала микро, малих и средњих предузећа на јединственом европском тржишту, Европска комисија је 2008. године формирала Европску мрежу предузетништва – Enterprise Europe Network (EEN).

Европска мрежа предузетништва, као највећа европска мрежа за пословну подршку, нуди разнолику помоћ микро, малим и средњим предузећима и предузетницима у Европској унији и шире. Конзорцијум који овај пројекат спроводи у Србији чине:

- Привредна комора Србије
- Развојна агенција Србије
- Иновациони центар Машинског факултета у Београду
- Пословни инкубатор Нови Сад
- Универзитет у Нишу
- Институт Михајло Пупин

Привредна комора Србије координира Мрежом у Србији. Пројекат Европска мрежа предузетништва се реализује у оквиру ЕУ Програма за конкурентност предузећа и МСП (COSME). Од укупног буџета за реализацију пројектних активности на овом пројекту, партнери унутар Конзорцијума ЕЕН Србија су дужни да обезбеде минимум 40% износа, док бесповратна средства EASME износе максимално 60%.

Европска мрежа предузетништва је активна у више од 60 земаља широм света. Са више од 600 партнера (агенције, универзитети, истраживачко-технолошке развојне институције...), ова мрежа представља највећу пословну мрежу која промовише и помаже рад малих и средњих предузећа. Преко ове Мреже, микро, мала и средња предузећа и предузетници могу да остваре пословну сарадњу са иностраним партнерима.

Услуге које пружа ЕЕН мрежа микро, малим и средњим предузећима, односе се на интернационализацију њиховог пословања, подршку у приступу финансирању, подршку приступу програмима и фондовима ЕУ, информисање о прописима и правилима ЕУ и сл.

Мала и средња предузећа могу да користе услуге ЕЕН мреже као што су: коришћење ЕЕН база пословне сарадње за прекогранично пословно повезивање, учешће на међународним пословним сусретима по систему унапред организованих састанака и пословним мисијама, помоћ приликом трансфера технологија, заштите интелектуалне својине и развоја истраживачких пројеката, одговори на упите у вези са прописима ЕУ, достављање информација о могућностима коришћења средстава ЕУ и проналажење партнера за



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

заједничко аплицирање за иста та средства, достављање информација о међународним и ЕУ тендерима, достављање информација о законима и тржишту, интернационализација пословања у другим државама света, итд.

Праве информације и права информативна решења за проблеме малих и средњих предузећа ће допринети развоју сектора МСП на данашњим динамичним и отвореним тржиштима.

2. ЦИЉЕВИ

Општи циљ Пројекта је повећање конкурентности домаћих предузећа кроз већу доступност информација о пословању на тржишту ЕУ и помоћ у интернационализацији домаћих МСП.

Специфични циљеви:

- Бољи приступ информацијама о пословању на тржишту ЕУ;
- Сарадња домаћих МСП са иновативним центрима и предузећима из иностранства;
- Повезивање домаћих предузећа са потенцијалним страним партнерима ради успостављања дугорочне пословне сарадње;
- Боља позиционираност домаћих предузећа на тржишту ЕУ и других земаља;
- Промовисање иновативности као пут до повећања конкурентности МСП у Србији;
- Промовисање конкурентности региона Србије кроз пословно повезивање, међународне пројекте и отварање прилика за нове пословне идеје.

3. АКТИВНОСТИ

Радни програм Агенције за 2020. годину предвиђа четири активности:

1. Прекограничне партнерске услуге за успостављање пословне сарадње. Услуге имају за циљ да омогуће и помогну МСП да унапреде своје пословање и да се укључе у процес интернационализације. МСП се анимирају и подстичу да учествују на међународним пословним сусретима тј. брокерским догађајима (business-to-business, cluster-to-cluster) и компанијским мисијама (company missions) са циљем да се предузећа из одређених сектора из различитих земаља састану и на једном месту размене идеје, искуства, примере добре праксе пословања и као крајњи циљ успоставе пословну сарадњу. Агенција ће током године организовати међународне пословне сусрете (b2b) за предузећа и предузетнике и учествовати у промоцији и организацији других међународних пословних сусрета у земљи и иностранству. Агенција ће формирати профиле домаћих ММСПП која желе да пронађу пословног партнера у иностранству.

2. Услуге подршке и информисања: Агенција има обавезу да у директним контактима пружа информације и подршку домаћим ММСПП у вези са услугама које Мрежа пружа, а која се тиче интернационализације пословања, услова за пословање на ЕУ тржишту и пружање информација о ЕУ програмима.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

3. Промоција Мреже и комуникационе активности: Агенција је у обавези да промовише услуге Мреже и активности међу ММСПП у земљи. Агенција ће самостално или заједно са мрежом АРРА континуирано промовисати мрежу кроз презентације и посете домаћим предузећима и предузетницима. Агенција ће своје услуге промовисати и путем медија, ИТ алата, ЕЕН алата и друштвених мрежа са циљем што веће доступности информација о услугама и активностима које Мрежа нуди.

4. Учествовање у активностима Мреже: Представници Агенције у обавези су да учествују на свим догађајима (састанцима, конференцијама, манифестацијама, секторским групама, тренинзима, саветодавним и надзорним групама) које организује Европска мрежа предузетништва у оквиру овог пројекта.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Побољшање конкурентности постојећих МСП;
- Повећање броја партнерских уговора између српских и иностраних предузећа;
- Унапређење положаја и улоге МСП у Србији у односу на конкуренцију из ЕУ;
- Стварање услова за равномернији регионални развој;
- Организовани пословни сусрети, посете компанијама, као и локални и регионални догађаји.

5. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима
- Законом о јавним агенцијама
- Актом о малом бизнису ЕУ (Small Business Act)
- Програмом рада Агенције за 2020. годину
- COSME програмом Европске комисије

3. МЕЂУНАРОДНИ ФОРУМ О САРАДЊИ

РЕДНИ БРОЈ:	3.
ПРИОРИТЕТ:	Висок
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	ММСПП, задруге, кластери, пословни инкубатори, ПКС, АРРА са ЈЛС
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	Друга половина 2020. године
УКУПАН БУЏЕТ (1+2):	5.000.000,00 РСД
	1. Буџетска средства: 5.000.000,00
	2. Остали извори: /



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС

Међународни Форум о сарадњи одржава се већ пет година. Прва три Форума су одржана под називом Форум о сарадњи Републике Србије и Републике Српске 2015. године, али од 2018. године након укључивања партнера из Црне Горе, Турске, Русије, Словеније и других земаља, назив је промењен у Међународни форум о пословању.

У складу са до сада утврђеном праксом, предвиђено је да се шести по реду Међународни форум о сарадњи одржи у Србији у другој половини октобра. Предвиђено је да Форум траје два дана. Први дан је резервисан за панеле посвећен Сектору МСП и размени искуства привредника из региона. Други дан део је резервисан за свечано отварање и поздравне говоре представника Влада Републике Српске и Републике Србије, представника Агенције и Развојне агенције Републике Српске. Након тога би се паралелно одвијали међународни пословни сусрети за сектор МСП (B2B састанци) под покровитељством пројекта Европска мрежа предузетништва и панели везани за међународну сарадњу у области Сектора МСП, регионалног и локалног економског развоја.

2. ЦИЉЕВИ

Основни циљ Форума је пословно повезивање привредних субјеката у региону и шире са циљем повећања прихода, изласка на нова тржишта, размене искуства и упознавањем са изворима финансирања. Размена искуства између организација и институција које се баве подршком Сектору МСП, као и регионалним и локалним економским развојем ће такође бити једна од тема на овом форуму.

3. АКТИВНОСТИ

- Формирање организационог тима;
- припремни састанак РАС и Агенције
- одабир локације и термина одржавања и усвајање плана активности;
- промоција Форума;
- организација и припрема тематских радионица (избор тема, одабир говорника, списак званица);
- организација B2B сусрета (РАС EEN тим);
- израда промотивног материјала (са EEN мрежом);
- утврђивање агенде;
- организација свечане вечере, смештаја и превоза за панелисте и учеснике;
- позивање званица.
- праћење реализације.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Успостављена привредна сарадња између привредних субјеката;
- Размењено искуство између привредних субјеката;
- Успостављена институционална сарадња између организација која се баве подршком привреди, локалном и регионалном развоју;

5. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама;
- Програмом рада Агенције
- COSME програмом

У Београду, 13.12.2019. године

Дел. број: 1-07-021-5/2019-01

Председница Управног одбора

Dragana Odovic

Драгана Одовић

